



แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา  
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564)  
STRATEGIC PLAN OARIT



## คำนำ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564 เพื่อให้สำนัก มีกรอบแนวทางกำหนดทิศทางการดำเนินการพัฒนามหาวิทยาลัยในช่วง 5 ปี โดยมุ่งดำเนินงานสนองนโยบายและเป้าหมายของการพัฒนาประเทศ ให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564) นโยบายรัฐบาล แผนพัฒนากระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560– พ.ศ. 2564) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564) และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560– พ.ศ. 2564)

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564) เป็นการจัดทำแผน โดยคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และบุคลากรของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยการจัดโครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระหว่างวันที่ 19 – 21 มิถุนายน 2560 เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนา โดยให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกสำนัก เพื่อทำการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และกิจกรรม/โครงการ ไว้เป็นกรอบการดำเนินงานอย่างชัดเจน เพื่อนำสำนัก ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี หวังเป็นอย่างยิ่งว่า เอกสารแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564) เล่มนี้จะได้นำสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และช่วยเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการปฏิบัติ และการพัฒนาศูนย์วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัย ซึ่งความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศนี้ ขึ้นอยู่กับความร่วมมืออย่างดียิ่งของบุคลากรทุกระดับ ทุกงาน ที่เกี่ยวข้อง ที่จะนำแผนไปปฏิบัติอย่างจริงจัง อันจะส่งผลให้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรีบรรลุเป้าหมายการเป็นแหล่งเรียนรู้ชั้นเลิศ ที่สนับสนุนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ ภายใต้มาตรฐานคุณภาพสากล

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

# สารบัญ

	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	1
บทที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน	
❖ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	2
❖ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	8
บทที่ 2 กรอบการวางแผนยุทธศาสตร์	
❖ ประเด็นหลักในกระบวนการวางแผน	11
❖ การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	12
บทที่ 3 บริบททางยุทธศาสตร์	
❖ แนวทางการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ มทร.อีสาน (Re-Profiling , RMUTI)	14
บทที่ 4 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	
❖ ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก	17
❖ ประเด็นยุทธศาสตร์ และ เป้าประสงค์	18
❖ แผนที่ยุทธศาสตร์	20
❖ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ผู้รับผิดชอบ	21
❖ ตัวอย่าง โครงการ/กิจกรรม ที่ออกแบบเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	26
บทที่ 5 ภาคผนวก	
❖ การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก	
❖ ภาพกิจกรรมกระบวนการในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ	
❖ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)	
❖ ชี้แจงสาเหตุที่มาของกรอบระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)	
❖ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)	
❖ สรุปผลการประชาพิจารณ์แผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)	

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน มีภารกิจหลักในการให้บริการด้านวิทยบริการ เทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบบริหารจัดการ แก่ ผู้บริหาร นักศึกษา อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และประชาชนทั่วไปรวมถึงผู้พิการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาหน่วยงานให้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่ทันสมัย บนพื้นฐานของระบบงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ระบบการบริหารจัดการที่ดีและเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อรองรับภารกิจดังกล่าว สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศจึงกำหนดแนวทางการพัฒนาให้เกิดอัตลักษณ์ “ศูนย์แห่งการเรียนรู้ที่หลากหลาย ทันสมัย และเป็นห้องสมุดมนุษย์ชั้นนำระดับประเทศ” เอกลักษณ์ “การบริการทรัพยากรการเรียนรู้เชิงสร้างสรรค์” สนับสนุนกรอบทิศทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ที่มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเทคโนโลยีและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยสีเขียว และมหาวิทยาลัยแห่งคุณธรรม อันนำไปสู่ความเป็น “มหาวิทยาลัยแห่งภูมิปัญญา” (Smart University)

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564) ฉบับนี้ เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย เน้นให้สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง แข่งขันกับหน่วยงานภายนอกได้ มีความยืดหยุ่น และการตอบสนองกรอบนโยบาย ทิศทางการบริหารของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564) จะผลักดันให้เกิด อัตลักษณ์ “ศูนย์แห่งการเรียนรู้ที่หลากหลาย ทันสมัย และเป็นห้องสมุดมนุษย์ชั้นนำระดับประเทศ” เอกลักษณ์ “การบริการทรัพยากรการเรียนรู้เชิงสร้างสรรค์” สนับสนุนกรอบทิศทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ที่มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเทคโนโลยีและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยสีเขียว และมหาวิทยาลัยแห่งคุณธรรม อันนำไปสู่ความเป็น “มหาวิทยาลัยแห่งภูมิปัญญา” (Smart University) อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางการทำงานและพัฒนางานในความรับผิดชอบของบุคลากรทุกระดับ และ จะเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่สำคัญที่จะนำพามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน สู่การ เปลี่ยนแปลง ที่มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน รองรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของโลก นโยบายรัฐบาล เพื่อประโยชน์ต่อ การพัฒนาประเทศ อย่างยั่งยืน สืบไป

# บทที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน

## ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน



### ตราประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ภายในวงกลมเป็นรูปดอกบัวบาน 8 กลีบล้อมรอบ ดอกบัวบาน 8 กลีบหมายถึงทางแห่งความสำเร็จมรรค 8 และความสดชื่นเบิกบานก่อให้เกิดปัญญาแผ่ขจรไปทั่วสารทิศ ภายใต้ดอกบัวเป็นดวงตราพระราชลัญจกรบรรจุอยู่ หมายถึง สัญลักษณ์และเครื่องหมายประจำองค์พระมหากษัตริย์ของรัชกาลที่ 9 ซึ่งพระองค์เป็นผู้พระราชทานนามว่า "มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล" บนตรารูปวงกลม มีพระมหาพิชัยมงกุฎครอบ และมีเลข 9 อยู่หมายถึง รัชกาลที่ 9 ด้านล่างของตรารวงกลมทำปัทมครอบโค้งรองรับ ชื่อ "มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน" คั่นปิดหัวท้ายของกรอบด้วยลวดลายดอกไม้ พิมพ์ประจำยามทั้งสองข้าง หมายถึง ความเจริญรุ่งเรือง แจ่มใส เบิกบาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล หมายความว่า มหาวิทยาลัยอันเป็นมงคลแห่งพระราชธา



สีประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน คือ สีแสด



ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัย คือ ต้นแคแสด เป็นต้นไม้ที่มีดอกสีแสด ขึ้นง่าย โตเร็ว เจริญเติบโตได้ทุกพื้นที่ ทุกภาค

## ประวัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เกิดขึ้นตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548 เหตุผล โดยที่มาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 บัญญัติให้สถานศึกษาของรัฐ ที่จัดการศึกษา ระดับปริญญาเป็นนิติบุคคล เพื่อให้สถานศึกษาของรัฐดำเนินกิจการได้โดยอิสระสามารถพัฒนาระบบ บริหาร และการจัดการที่เป็นของตนเอง มีความคล่องตัว มีเสรีภาพทางวิชาการและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสภามหาวิทยาลัยฯ ดังนั้น สมควรจัดตั้งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล จำนวน 9 แห่ง ขึ้นแทนสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เป็นหนึ่งในจำนวนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลทั้ง 9 แห่ง เป็นสถาบันอุดมศึกษาของรัฐที่เน้นด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี ที่มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ ชั้นสูงที่มุ่งเน้นการปฏิบัติ ทำการสอน ทำการวิจัย ผลิตครุวิชาชีพ ให้บริการทางวิชาการในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม โดยต่อยอดให้ผู้สำเร็จการอาชีวศึกษามีโอกาสในการศึกษาต่อด้าน วิชาชีพจนถึงระดับปริญญา

- วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2518 ได้มีการประกาศพระราชบัญญัติวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา ในราชกิจจานุเบกษา ฉบับพิเศษ เล่ม 92 ตอนที่ 48 หน้า 1
- วันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2527 วิทยาลัยฯ ได้รับการอนุเคราะห์จากกรมธนารักษ์ได้อนุเคราะห์จัดสรร ที่ดินบริเวณคลองหก ฟังตะวันตก อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี โฉนดเลขที่ 706 เนื้อที่ 610-3-41 ไร่ และบริเวณคลองรังสิตฝั่งเหนือ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี โฉนดเลขที่ 39 เนื้อที่ 109-3-04 เพื่อ ก่อสร้างศูนย์กลางการศึกษาระดับปริญญา
- พ.ศ. 2528 เริ่มขยายการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรีในวิทยาเขตต่าง ๆ
- วันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2531 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานชื่อ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาว่า “สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล” และพระราชทานพระบรม ราชานุญาตให้เชิญ พระราชลัญจกรประจำพระองค์และพระมหาพิชัยมงกุฎเป็นเครื่องหมายราชการของ สถาบันฯ
- วันที่ 8 มกราคม พ.ศ. 2548 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงลงพระปรมาภิไธย ในพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลและประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 122 ตอนที่ 6ก วันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2548 พระราชบัญญัติฉบับนี้ มีผลให้เกิดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล 9 แห่ง
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประกอบด้วย วิทยาเขต ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ประกอบด้วย

## มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน นครราชสีมา

มีพื้นที่จำนวน 2,841 ไร่ แยกเป็น

1. ส่วนกลาง	จำนวน	330 ไร่
2. ศูนย์การศึกษาหนองระเวียง	จำนวน	2,500 ไร่
3. ศูนย์เทคโนโลยีชุมหะวิณ	จำนวน	11 ไร่

ปัจจุบันเปิดสอน 4 คณะ ได้แก่

- คณะบริหารธุรกิจ
- คณะวิทยาศาสตร์และศิลปศาสตร์
- คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์
- คณะศิลปกรรมและออกแบบอุตสาหกรรม

## มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสุรินทร์

มีพื้นที่ทั้งหมด จำนวน 2,300 ไร่

ปัจจุบันเปิดสอน 2 คณะ ได้แก่

- คณะเกษตรศาสตร์และเทคโนโลยี
- คณะเทคโนโลยีการจัดการ

## มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น

มีพื้นที่จำนวน 386 ไร่ แยกเป็น

1. ส่วนกลาง	จำนวน	106 ไร่
2. พื้นที่การศึกษาโคกสี	จำนวน	280 ไร่

ปัจจุบันเปิดสอน 3 คณะ ได้แก่

- คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
- คณะวิศวกรรมศาสตร์
- คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ

## มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสกลนคร

มีพื้นที่จำนวน 1,873 ไร่ แยกเป็น

1. ส่วนกลาง	จำนวน	293 ไร่
2. คณะทรัพยากรธรรมชาติ	จำนวน	1,580 ไร่

ปัจจุบันเปิดสอน 2 คณะ ได้แก่

- คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี
- คณะทรัพยากรธรรมชาติ

## การจัดตั้งหน่วยงานใหม่เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

### จังหวัดนครราชสีมา

- ❖ โครงการจัดตั้งคณะนวัตกรรมการเกษตรและเทคโนโลยี
- ❖ โครงการจัดตั้งวิทยาลัยนวัตกรรมการวิชาชีพ
- ❖ โครงการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ
- ❖ โครงการจัดตั้งสถาบันอุตสาหกรรมการบินแห่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ❖ โครงการจัดตั้งสถาบันระบบรางแห่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

### จังหวัดขอนแก่น

- ❖ โครงการจัดตั้งวิทยาลัยไทยไมซ์สเตอร์แห่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

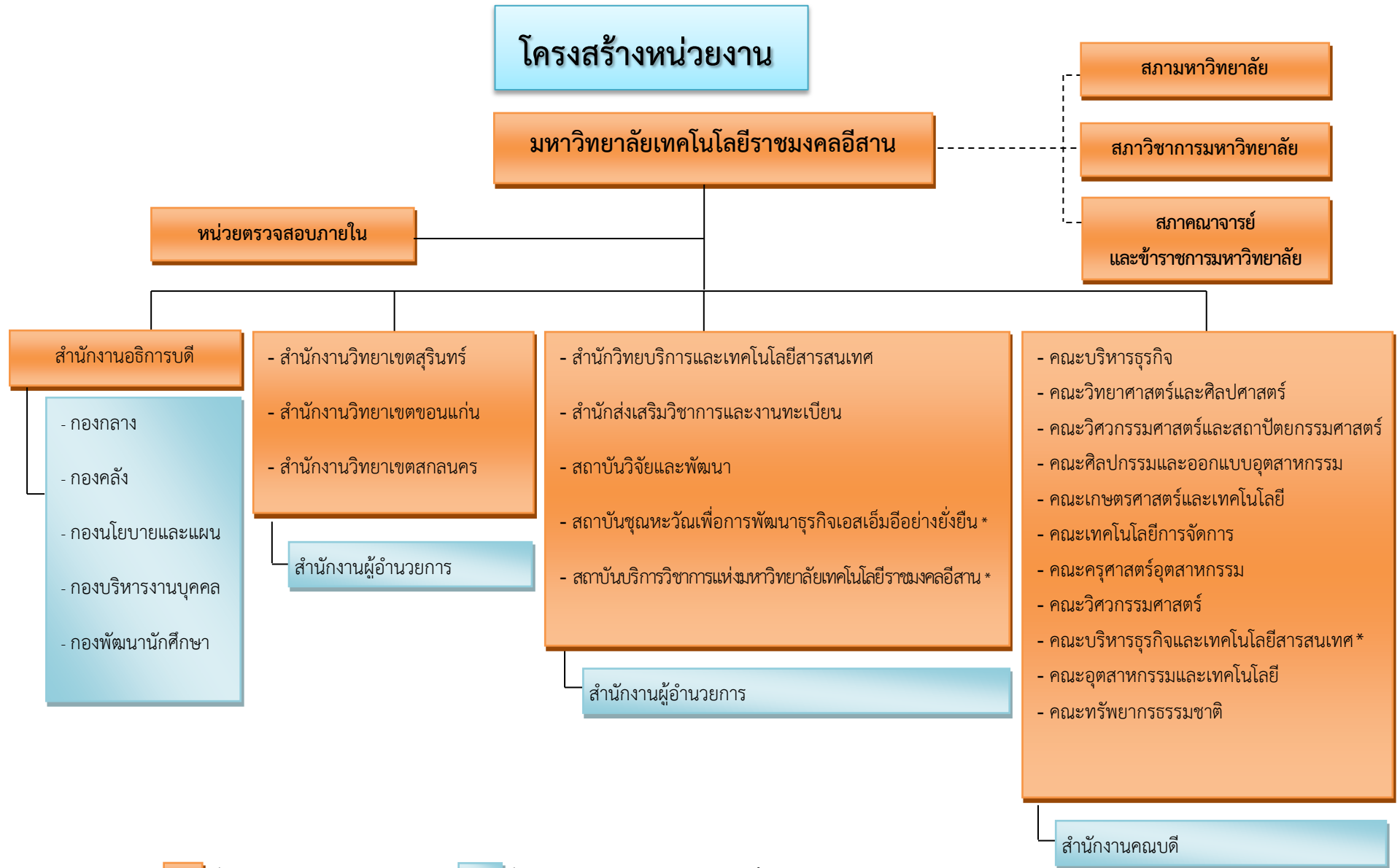
### จังหวัดสกลนคร

- ❖ โครงการจัดตั้งวิทยาลัยการแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก วิทยาเขตสกลนคร

### จังหวัดร้อยเอ็ด

- ❖ โครงการจัดตั้งวิทยาเขตร้อยเอ็ด ณ พงษ์กุลาร่องไห้  
มีพื้นที่จำนวน 1,750 ไร่ แยกเป็น
  1. ส่วนกลาง จำนวน 50 ไร่
  2. ศูนย์เรียนรู้และแปลงสาธิตข้าวหอมมะลิอินทรีย์ GI พงษ์กุลาร่องไห้ จำนวน 1,700 ไร่
- ❖ โครงการจัดตั้งคณะวิศวกรรมศาสตร์
- ❖ โครงการจัดตั้งคณะนวัตกรรมการเกษตร





หมายเหตุ 1)   ส่วนราชการตามกฎกระทรวง และ   ส่วนราชการตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ

2) \* ส่วนงานภายในจัดตั้งตามประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

## อัตลักษณ์บัณฑิตมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

“บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบ”

## เอกลักษณ์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

“มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีแห่งการสร้างอาชีพเฉพาะทาง”

## คุณลักษณะของนักศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (Student Characteristics)

Technology Literacy	=	มีความรู้ทางเทคโนโลยี
Effective Communication	=	มีทักษะการติดต่อสื่อสาร
Collaboration	=	มีความร่วมมือกับส่วนรวม
Ethics and Morality	=	มีคุณธรรม และ จริยธรรม
Corporate Social Responsibility	=	มีความรับผิดชอบต่อสังคม
Professional skill	=	มีทักษะวิชาชีพ

## คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ (Graduates desired)

### ❖ ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

1. มีวินัย ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อตนเอง ครอบครัว วิชาชีพ สังคม และประเทศชาติ
2. มีความรู้และประสบการณ์การเรียนรู้ในสาขาวิชาที่ศึกษา สามารถปฏิบัติงานในสาขาวิชาชีพในสถานการณ์ต่าง ๆ ได้
3. มีความสามารถในการคิด วิเคราะห์ และริเริ่มสร้างสรรค์ โดยใช้ความรู้และประสบการณ์ ของตนในการแก้ไขปัญหาการทำงานได้
4. มีความสามารถในการปรับตัว การทำงานเป็นทีม มีภาวะผู้นำ มีการวางแผนการเรียนรู้ด้วยตนเอง
5. มีความสามารถในการใช้ภาษา และทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลข ตลอดจนสามารถใช้ เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ และสารสนเทศในการสื่อสาร เพื่อการศึกษา และการปฏิบัติงานในวิชาชีพได้

### ❖ ตามอัตลักษณ์บัณฑิต

1. มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ พร้อมปฏิบัติงานวิชาชีพ
2. สามารถพัฒนางานและแก้ปัญหางานเพื่อบรรลุเป้าหมายได้

## ข้อมูลพื้นฐานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



### ตราประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

แนวความคิดในการออกแบบตราสัญลักษณ์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
“ก้าวแห่งการพัฒนาสู่ศูนย์แห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืนตลอดชีวิต”

ออกแบบเป็นรูปคนวิ่งผสมกับรูปหนังสือและรูปเส้นตัวระดับโลก เพื่อสื่อความหมาย ดังนี้



- รูปหนังสือสื่อถึงการให้บริการทรัพยากรเพื่อการศึกษาและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- รูปคนวิ่งสื่อถึงการพัฒนาของสำนักและอีกนัยหนึ่งสื่อถึงผู้ให้บริการที่จะได้ความรู้ มีปัญญาตั้งประกายปัญญาที่ศิระระรูปคน
- รูปเส้นตัวรวดเร็วสื่อถึงพัฒนาการที่ไม่หยุดยั้งของหน่วยงานเพื่อก้าวทันโลกแห่งการศึกษา
- การใช้สี สีแสด เป็นสีประจำมหาวิทยาลัย สีเขียว เป็นสีอัตลักษณ์ของสำนัก มีความแจ่มใสสงบและสื่อแทนถึงการเจริญเติบโตของปัญญาความรู้

ออกแบบโดย : อาจารย์ยอดศักดิ์ ประชาราษฎร์ สาขาวิชาออกแบบบรรจุภัณฑ์  
คณะศิลปกรรมและออกแบบอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน



สีประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ คือ สีเขียว

## ประวัติสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี เป็นหน่วยงานที่เกิดขึ้นจากการรวมหน่วยงานเดิมของสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 หน่วยงานเข้าด้วยกัน ได้แก่ ศูนย์วิทยบริการ และศูนย์คอมพิวเตอร์ จัดตั้งขึ้นตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2550 อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 6 และมาตรา 9 วรรคสอง แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548 และเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ปรับโครงสร้างฝ่ายสารสนเทศเพื่อการบริหาร สังกัดเดิมกองนโยบายและแผน ย้ายมาสังกัดสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนัก เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศ เพื่อการเรียนการสอนการค้นคว้าวิจัย บริการระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและงานวิชาการ แก่ผู้บริหาร นักศึกษา คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี และบุคคลทั่วไป โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและเหมาะสมมาใช้ในการบริการ

### สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประกอบด้วย อาคาร 12A อาคาร 12B และอาคาร 12C พื้นที่รวมประมาณ 18,780 ตารางเมตร ดังนี้

อาคาร 12A สูง 3 ชั้น ประกอบด้วย

- ชั้น 2 อุทยานศูนย์แห่งการเรียนรู้
- ชั้น 3 สำนักงานงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ห้องปฏิบัติการ และห้องสตูดิโอ

อาคาร 12B สูง 6 ชั้น ประกอบด้วย

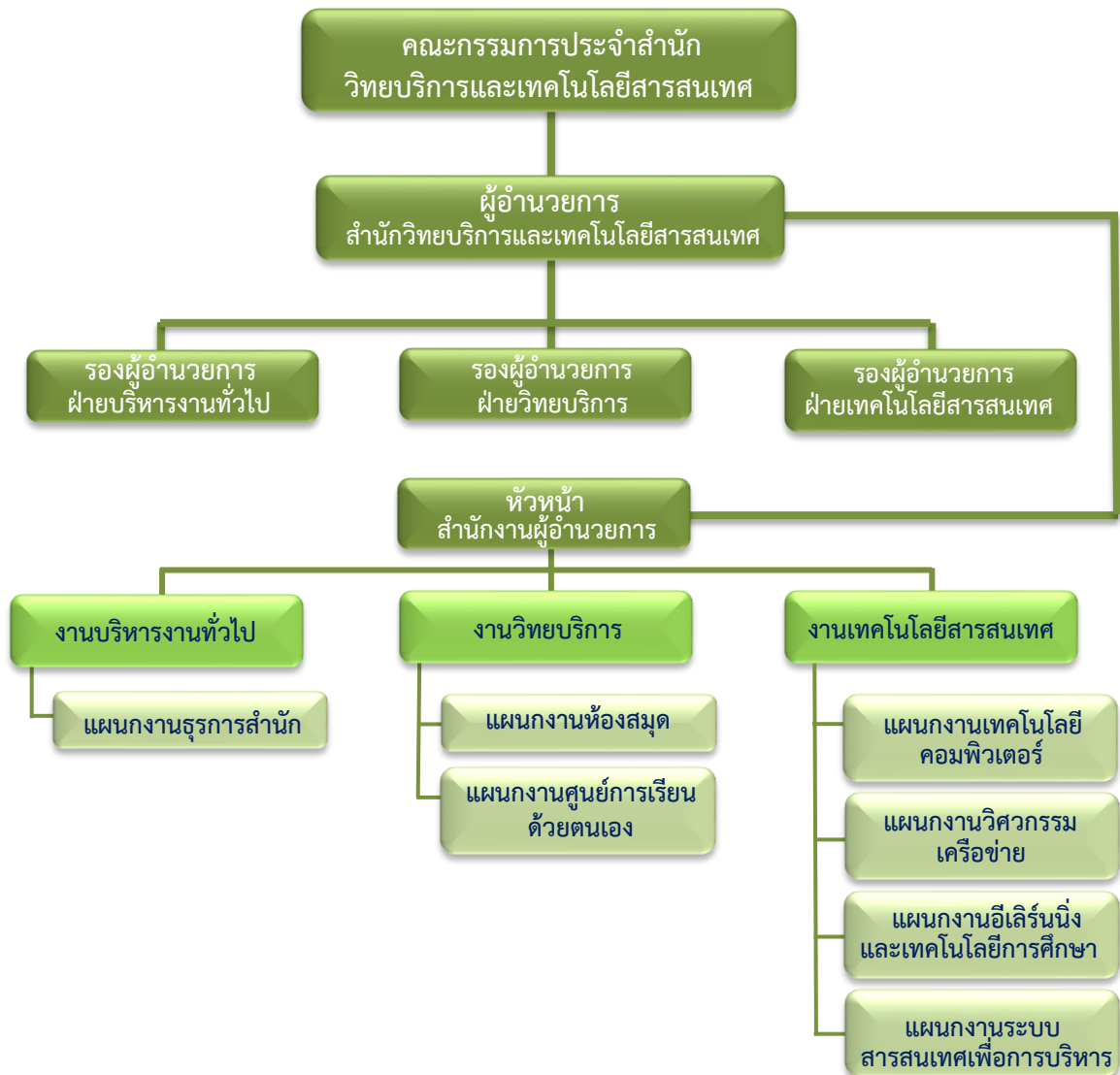
- ชั้น 1-4 แผนกงานห้องสมุด
- ชั้น 5-6 แผนกงานศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง

อาคาร 12C สูง 5 ชั้น ประกอบด้วย

- ชั้น 2 อุทยานศูนย์แห่งการเรียนรู้
- ชั้น 3 ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ห้อง Server และห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์
- ชั้น 4 สำนักงานผู้อำนวยการ แผนกงานธุรการสำนัก และแผนกงานระบบสารสนเทศเพื่องานบริหาร
- ชั้น 5 ห้องประชุมมรกตธัญบุรี

หมายเหตุ : อุทยานศูนย์แห่งการเรียนรู้ ให้บริการการเรียนรู้ด้วยตนเองตามอัธยาศัย มีพื้นที่รวมชั้น 2 ของอาคาร 12A และอาคาร 12C สามารถเข้าใช้บริการได้จากทั้งด้านอาคาร 12A และอาคาร 12C โดยด้านอาคาร 12C จัดไว้เพื่อเป็นเส้นทางในการเข้าใช้บริการของผู้พิการ เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

โครงสร้างหน่วยงาน



## บทที่ 2 กรอบการวางแผนยุทธศาสตร์

### กรอบการวางแผนยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

การวางแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี พ.ศ. 2560 - 2564 นี้ กำหนดขึ้นภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2560 - 2564 โดยคำนึงถึงการสนับสนุนการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ให้ นักศึกษาทุกวิทยาเขตได้รับการสนับสนุนการเรียนการสอนภายใต้มาตรฐานเดียวกัน ส่งเสริมการเรียนรู้ทุกที่ทุกเวลา ตลอดชีวิต ตลอดชีวิต ผลักดันให้เกิดมาตรฐานที่ดีเข้าสู่ความเป็นสากล สามารถแข่งขันกับหน่วยงานภายนอกได้

#### ประเด็นหลักในกระบวนการวางแผนสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. **Global Trend การจะก้าวขึ้นไปเป็น แหล่งเรียนรู้ชั้นนำ** นั้นต้องพิจารณาถึงความต้องการของ ผู้ใช้บริการ การจัดหาทรัพยากร ระบบ และสื่อการเรียนรู้ ที่ทันสมัย สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของ โครงสร้างเศรษฐกิจ-สังคม-วัฒนธรรมของโลก และพัฒนาระบบการบริหารจัดการ มุ่งสู่มาตรฐานสากล เพื่อให้เป็นที่ ยอมรับของหน่วยงานภายนอก

2. **บริบทยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579)** พิจารณาถึงการ ปฏิรูปการเรียนรู้แบบพลิกโฉม (Transformation of Learning) ทั้งการสนับสนุนการเรียนการสอนรูปแบบใหม่ สนับสนุนการปรับเปลี่ยนระบบการเรียนรู้อื่นๆ เพื่อการพัฒนาทักษะสำหรับศตวรรษที่ 21 รองรับการพัฒนา ประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการศึกษาในทุกระดับ และการพัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต ด้วยการพัฒนา การศึกษาออนไลน์แบบเปิด พัฒนาระบบการเรียนรู้อื่นๆ ให้สามารถเข้าถึงทรัพยากรการเรียนรู้ได้ทุกที่ทุกเวลา และปรับปรุง แหล่งเรียนรู้เชิงสร้างสรรค์และมีชีวิต

3. **บริบทประเทศไทยและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12** พิจารณาถึงประเด็นการ เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ยกกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต ด้วยการจัดทำและ จัดหาสื่อการเรียนรู้ที่เป็นสื่ออิเล็กทรอนิกส์และสามารถใช้งานผ่านระบบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เข้าถึงได้ง่าย สะดวก ไม่จำกัดเวลาและสถานที่ และปรับปรุงแหล่งเรียนรู้เป็นแหล่งเรียนรู้เชิงสร้างสรรค์และมีชีวิต รวมทั้งส่งเสริมให้มีระบบ การจัดการความรู้ที่เป็นภูมิปัญญาท้องถิ่น

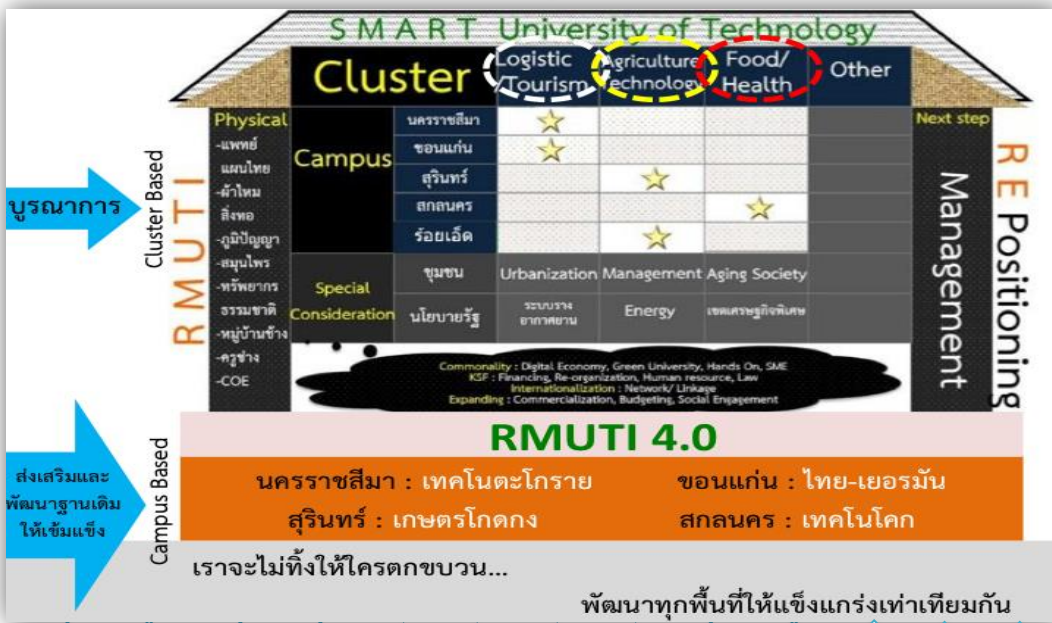
4. **บริบทมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี** มีกรอบทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย ที่มุ่งสู่การเป็น มหาวิทยาลัยแห่งเทคโนโลยีและนวัตกรรม, มหาวิทยาลัยสีเขียว และมหาวิทยาลัยแห่งคุณธรรม อันนำไปสู่ความเป็น “มหาวิทยาลัยแห่งภูมิปัญญา” (Smart University) เน้นการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ เชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ มีความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม เพื่อการขับเคลื่อนประเทศให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5. **ความเห็นประชาคมสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ** ซึ่งรวบรวมผ่านกิจกรรมหลัก คือ โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระหว่างวันที่ 19 – 21 มิถุนายน 2560 เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาให้มีความสำคัญกับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกสำนัก การกำหนด ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และกิจกรรม/โครงการ ไว้เป็นกรอบการดำเนินงานอย่างชัดเจน

6. **ข้อมูลโครงการยุทธศาสตร์** ซึ่งรวบรวมโครงการที่สามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์หลัก วางไว้อย่างมี ประสิทธิภาพ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการเสริม เพิ่มศักยภาพ ยกกระดับคุณภาพการเรียนการสอน การสื่อสาร ระบบ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ภายใต้มาตรฐานคุณภาพสากล

7. **กลยุทธ์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ** โดยศึกษาข้อมูลกลยุทธ์ของสถาบันการศึกษา ต่าง ๆ เพื่อนำมากำหนดแนวทางของสำนักฯ ซึ่งมีอัตลักษณ์เป็นของตนเอง สนับสนุนการเรียนการสอน และระบบ การบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ด้วยการบำรุงรักษา จัดทำ และพัฒนา เพื่อให้งานด้าน วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีศักยภาพสูงสุด

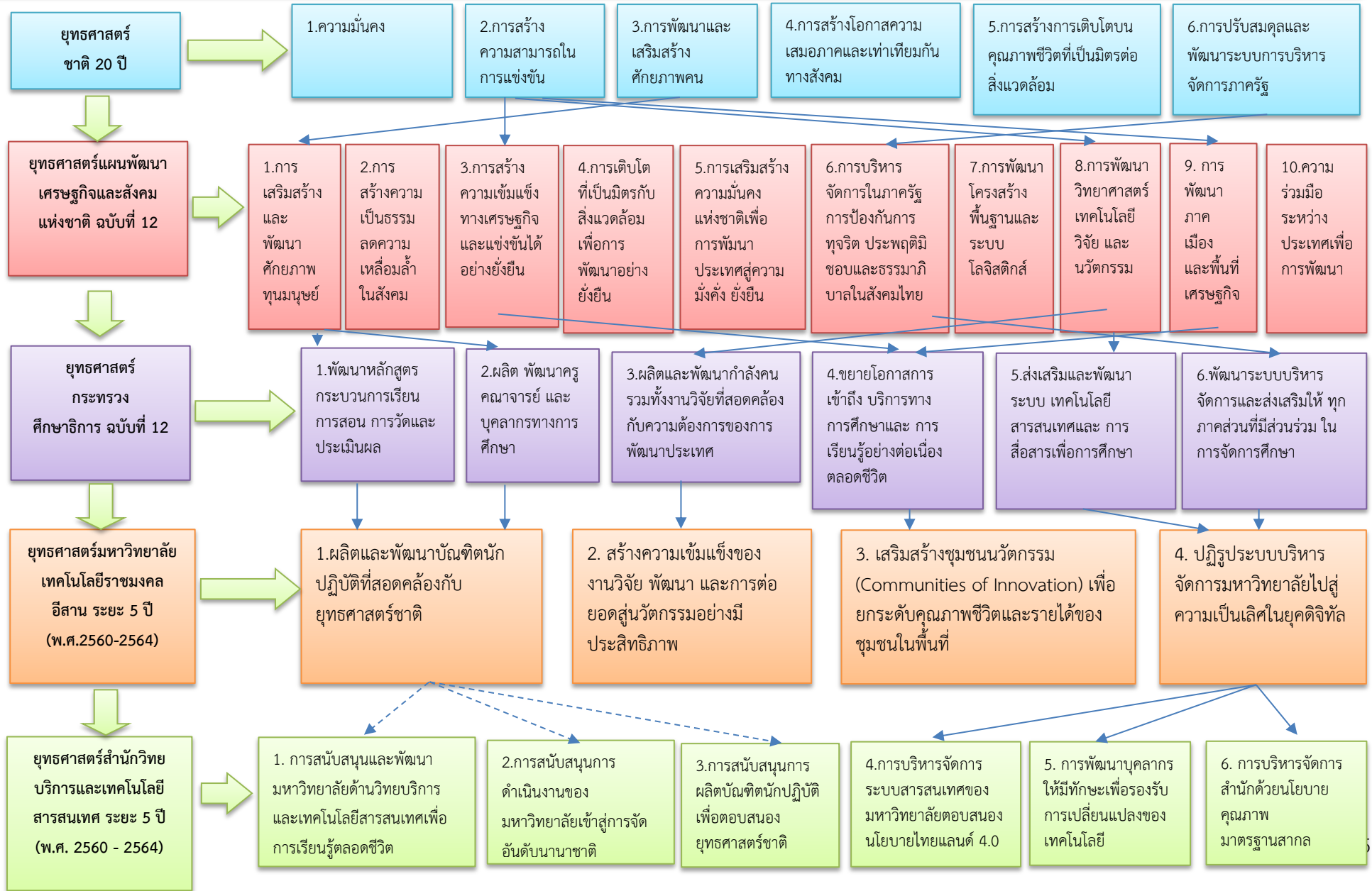
# การกลั่นกรองหาสาระสำคัญเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



กรอบ สวส.	Global Trend	บริบทยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579)	บริบทประเทศไทยและ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	บริบทมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคล อีสาน	ความเห็น ประชาคมสำนัก วิทยบริการและ เทคโนโลยี สารสนเทศ	ข้อมูลโครงการ ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์ของสำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ
-----------	--------------	---	--	---	--	-----------------------------	---

6 ประเด็นยุทธศาสตร์ 19 ตัวชี้วัด สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2560 - พ.ศ. 2564

การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน และยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ





## บทที่ 3 บริบททางยุทธศาสตร์

### แนวทางการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (Re-Profiling, RMUTI)

ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้กำหนดปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ โดยให้แต่ละวิทยาเขตมี จุดเน้นเป็นเรือธง (Cluster) ในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ และมีเป้าหมาย Ranking ใน 20 ปีข้างหน้าว่า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จะเป็นอันดับ 1 ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล เป็นอันดับที่ 1 ใน 5 ของมหาวิทยาลัยในภาคอีสาน เป็นอันดับที่ 1 ใน 10 ของมหาวิทยาลัยในประเทศไทย และ เป็นอันดับที่ 1 ใน 100 ของมหาวิทยาลัยในเอเชีย

การจะเข้าสู่เป้าหมาย Ranking ได้จะต้องหมั่นตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงของสภาวะปัจจัยรอบข้าง และนำมาปรับตำแหน่งจุดยืน (Positioning) ปรับจุดเน้น (Focusing) และปรับทิศทางของมหาวิทยาลัย (Re-positioning , RMUTI) ให้สอดคล้องกับแนวทางการศึกษาและการกำหนดเป้าหมายของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จะต้องคำนึงถึงระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และระดับนานาชาติ ดังรูปแบบของการปรับเปลี่ยน (Transforming) ของยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน



จากพันธกิจปัจจุบันสู่ความเป็น SMART University เป้าหมายมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จะปรับบทบาทตัวเองโดยปรับจุดยืนของมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-positioning , RMUTI) ด้วยการอภิวัดณ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน พลิกฟื้นพื้นที่ราบสูงของไทยสู่ความยั่งยืนด้วย “นวัตกรรม” ดังคำกล่าวของ พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ในที่ประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนากระบวนการพัฒนาของประเทศไทย เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558 ที่ว่า “เปลี่ยนผ่านประเทศไทยสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ด้วยนวัตกรรม”

เพื่อให้การปรับเปลี่ยนทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (Re-positioning , RMUTI) เกิดเป็นยุทธศาสตร์การขับเคลื่อน ระยะที่ 3 (พ.ศ.2560-2564) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนชาวอีสาน ของประเทศไทยอย่างยั่งยืน สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน โดยการนำของศาสตราจารย์(พิเศษ) ดร. สุรเกียรติ์ เสถียรไทย นายกสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน และคณะผู้บริหาร โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วิโรจน์ ลิ้มไขแสง อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จึงได้ดำเนินการจัดประชุมระดมสมองอย่างอิสระ (Retreat) ประชาคม ประชาพิจารณ์ จากทุกภาคส่วนของมหาวิทยาลัย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อให้ได้รูปแบบการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน มีรายละเอียดดังนี้

## 1. มุ่งเน้นการพัฒนาการเรียนการสอน การวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการ เพื่อขับเคลื่อนจุดเน้น (Cluster) 3 Cluster คือ

**1. Logistic & Tourism** ประกอบด้วย ระบบการจัดการการขนส่ง โลจิสติกส์ ระบบขนส่งทางรางระบบขนส่งทางอากาศ ระบบเครื่องจักรกลหนัก และการท่องเที่ยว กำหนดให้ผู้รับผิดชอบหลัก คือ นครราชสีมา วิทยาเขตขอนแก่น และ มีวิทยาเขตที่สนับสนุน คือ วิทยาเขตสุรินทร์ วิทยาเขตสกลนคร และวิทยาเขตร้อยเอ็ด ณ ทุ่งกุลาร้องไห้

**2. Agriculture Technology** ประกอบด้วย การเกษตรอินทรีย์ การเกษตรนอกฤดูเพาะปลูก การบริหารจัดการน้ำ และ พลังงานทดแทน กำหนดให้ผู้รับผิดชอบหลัก คือ วิทยาเขตสุรินทร์ และ วิทยาเขตร้อยเอ็ด ณ ทุ่งกุลาร้องไห้ มีวิทยาเขตที่สนับสนุน คือ นครราชสีมา วิทยาเขตขอนแก่น และ วิทยาเขตสกลนคร

**3. Food & Health** ประกอบด้วย อาหาร สุขภาพ และ สังคมผู้สูงอายุ กำหนดให้ ผู้รับผิดชอบหลัก คือ วิทยาเขตสกลนคร และมีวิทยาเขตที่สนับสนุน คือ นครราชสีมา วิทยาเขตสุรินทร์ วิทยาเขตขอนแก่น และ วิทยาเขตร้อยเอ็ด ณ ทุ่งกุลาร้องไห้

การพัฒนาหลักสูตรที่รองรับคลัสเตอร์ มีหลักสูตรแบบเฉพาะทาง หลักสูตรบัณฑิตพันธุ์ใหม่ตอบ 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย และมีหลักสูตรแบบสหวิทยาการที่มีความเชื่อมโยงข้ามศาสตร์ ทั้งระยะสั้น ระยะยาว ปริญญา 1+ ปริญญา 2+ และโมดูล ซึ่งเกิดจากการวิเคราะห์สถานการณ์ภายในและภายนอก คำนึงถึงความพร้อมของหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบแต่ละคลัสเตอร์ ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างบุคลากร จัดตั้งหน่วยงานพิเศษเพื่อขับเคลื่อนคลัสเตอร์ พัฒนางานวิจัยแบบมุ่งเป้า งานวิจัยข้ามศาสตร์ สร้างนวัตกรรม ถ่ายทอดองค์ความรู้ ถ่ายทอดเทคโนโลยี บริการวิชาการเพื่อก่อให้เกิดรายได้ บูรณาการการเรียนการสอน เพื่อสร้างความเชี่ยวชาญให้นักศึกษา และสร้างความเข้มแข็งให้กับสังคมเพื่อการดำรงอยู่อย่างมั่นคงและยั่งยืน

## 2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เท่าเทียมกันในทุกพื้นที่ ดังนี้ นครราชสีมา วิทยาเขตสุรินทร์ วิทยาเขตขอนแก่น วิทยาเขตสกลนคร และวิทยาเขตร้อยเอ็ด ณ ทุ่งกุลาร้องไห้

### 2.1 Commonality

**2.1.1 Digital Economy** เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้เพื่อการปฏิรูปการศึกษา การผลิตบัณฑิต งานบริการการศึกษาแก่นักศึกษา งานบริการธุรการของสายสนับสนุน และงานบริการวิชาการแก่สังคม เพื่อทำให้เกิดระบบนิเวศน์ดิจิทัล สำหรับสนับสนุน Smart University

**2.1.2 Green University** มหาวิทยาลัยสีเขียว การปรับปรุงภูมิทัศน์และบรรยากาศให้ปราศจากมลภาวะ การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม มีความปลอดภัยในทรัพย์สินและชีวิต ปลอดภัยเสถียรและอบายมุข ส่งเสริมสุขภาพของบุคลากร

**2.1.3 Hands On** การสร้างบัณฑิตนักปฏิบัติ มีสถานที่ครบวงจรในการฝึกวิชาชีพเฉพาะทาง ห้องปฏิบัติการ โรงงาน ฟาร์ม วัสดุฝึก ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอน มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย

**2.1.4 SMEs** ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและการสร้างวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ในกิจการ การผลิตภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรม กิจการการค้า ครอบคลุมการค้าส่ง และการค้าปลีก กิจการบริการ เช่น การขายอาหาร ขายเครื่องดื่ม ของภัตตาคารและร้านอาหาร การให้บริการเช่าสิ่งบันเทิงและพักผ่อนหย่อนใจ เป็นต้น

## **2.2 KSF (Key Success Factor) กฎเกณฑ์สำคัญสู่ความสำเร็จของยุทธศาสตร์**

**2.2.1 ระบบการบริหารจัดการด้านการเงิน** มีมาตรฐาน รวดเร็ว โปร่งใส และ ตรวจสอบได้ จัดตั้งหน่วยงาน เฉพาะกิจเพื่อระดมทุนจากแหล่งเงินทุนภายนอก การระดมทุนจากศิษย์เก่า การวิจัยและบริการวิชาการเพื่อก่อให้เกิด รายได้ การสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินที่มีอยู่ บริหารทรัพย์สินอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประโยชน์สูงสุด

**2.2.2 ระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์** มุ่งเน้นการปฏิรูปวิธีการการรับเข้า การพัฒนาศักยภาพ การกำหนด เส้นทางความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง และการรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ การศึกษาต่อ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การปรับทัศนคติบุคลากร การเชิญผู้เชี่ยวชาญทั้งใน/ต่างประเทศ มาเป็นอาจารย์ผู้สอน ส่งอาจารย์ ประจำเข้าร่วมโครงการ Talent mobility

**2.2.3 การปรับโครงสร้างองค์กร** เพื่อเอื้อต่อการบริหารจัดการและการดำเนินงานในการขับเคลื่อนคลัสเตอร์ เช่น การจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะกิจ การก่อตั้งมูลนิธิ จัดตั้งศูนย์ วิทยาลัย บริษัท กิจการ ฯลฯ การปรับแก้ กฎเกณฑ์ ระเบียบ ประกาศ วิธีการ ขั้นตอน เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว สะดวก เอื้อต่อการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด

## **2.3 Internationalization**

**2.3.1 การเชื่อมโยงกับหน่วยงานภายนอก** การสร้างเครือข่ายความร่วมมือที่หลากหลาย เช่น เครือข่าย อุดมศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง และการสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานเพื่อแลกเปลี่ยนวิทยาการ และใช้ทรัพยากรร่วมกัน แลกเปลี่ยนระดับชาติและนานาชาติ

## **2.4 Expand**

**2.4.1 การขยายผลในเชิงพาณิชย์** เพื่อนำองค์ความรู้ เทคโนโลยี งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ฯลฯ นำมาพัฒนาต่อยอดเป็นห่วงโซ่แห่งคุณค่า จากต้นน้ำถึงปลายน้ำ สร้างรายได้ให้แก่มหาวิทยาลัย และต่อยอดทางธุรกิจสร้างรายได้ให้แก่สังคม

**2.4.2 การดำเนินกิจการภายใต้หลักธรรมาภิบาล** การบริหารจัดการที่ดี การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมทั้งในองค์กรและในระดับใกล้และไกล ในอันที่จะทำให้อยู่ร่วมกันในสังคม ได้อย่างมีความสุข และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต

## บทที่ 4

### แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - พ.ศ. 2564)

#### ปรัชญา (Philosophy)

คุณธรรม คุณภาพ สร้างสรรค์การเรียนรู้

#### ปณิธาน (Determination)

สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้แบบยั่งยืน

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นแหล่งเรียนรู้ชั้นนำเลิศ ที่สนับสนุนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ ภายใต้มาตรฐานคุณภาพสากล

#### พันธกิจ (Mission)

1. บริการด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย
2. สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน แบบบูรณาการโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนากระบวนการจัดการเรียนการสอน และการเรียนรู้ตลอดชีวิต
3. สนับสนุนระบบบริหารจัดการด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. สนับสนุนระบบสารสนเทศท้องถิ่นเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ของท้องถิ่น
5. บริหารและพัฒนาองค์กรเข้าสู่องค์กรคุณภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล

#### ค่านิยมร่วม (Shared Values) : OARITS

O – Ongoing	(มีการดำเนินไปไม่หยุดนิ่ง)
A – Active	(มีความกระตือรือร้น)
R – Relevant	(มีความสอดคล้องสัมพันธ์กัน)
I – Inspired	(มีแรงบันดาลใจ)
T – Team	(มีการทำงานเป็นทีม)
S – Smiling Service	(มีการบริการด้วยรอยยิ้ม)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสนับสนุนและพัฒนางานมหาวิทยาลัยด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าประสงค์ 1.1 งานด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่วยสนับสนุนและพัฒนามหาวิทยาลัยให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าประสงค์ 1.2 ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าประสงค์ 1.3 ระบบ กลไก และกระบวนการที่ส่งเสริมและสนับสนุน ในการสนับสนุนและพัฒนางานมหาวิทยาลัยด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าประสงค์ 1.4 ทรัพยากรที่สนับสนุนในการพัฒนางานด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเข้าสู่การจัดอันดับนานาชาติ

เป้าประสงค์ 2.1 เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยติดอันดับการจัดอันดับนานาชาติ

เป้าประสงค์ 2.2 เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในมาตรฐานสากล

เป้าประสงค์ 2.3 ระบบ กลไก และกระบวนการ ที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยติดอันดับการจัดอันดับนานาชาติ

เป้าประสงค์ 2.4 ทรัพยากรที่สนับสนุนให้การดำเนินงานเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยติดอันดับการจัดอันดับนานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การสนับสนุนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ

เป้าประสงค์ 3.1 บัณฑิตผ่านการรับรองมาตรฐานวิชาชีพ

เป้าประสงค์ 3.2 บัณฑิตมีความเชื่อมั่น และพึงพอใจต่อการรับรองมาตรฐานวิชาชีพ

เป้าประสงค์ 3.3 ระบบ กลไก และกระบวนการที่ส่งเสริม สนับสนุนให้บัณฑิตผ่านการรับรองมาตรฐานวิชาชีพ

เป้าประสงค์ 3.4 ทรัพยากรที่สนับสนุนให้บัณฑิตผ่านการรับรองมาตรฐานวิชาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบริหารจัดการ และพัฒนาระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยตอบสนองนโยบายไทยแลนด์ 4.0

เป้าประสงค์ 4.1 ระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพตอบสนองนโยบาย ไทยแลนด์ 4.0

เป้าประสงค์ 4.2 ผู้รับบริการมีความเชื่อมั่น และพึงพอใจในระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ 4.3 ระบบ กลไก และกระบวนการส่งเสริม และสนับสนุนในการบริหารจัดการและพัฒนาระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 4.4 ทรัพยากรที่สนับสนุนให้การบริหารจัดการและพัฒนาระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

เป้าประสงค์ 5.1 บุคลากรสำนักผ่านการพัฒนาทักษะเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

เป้าประสงค์ 5.2 บุคลากรมีความเชื่อมั่น และพึงพอใจต่อการพัฒนาบุคลากร

เป้าประสงค์ 5.3 ระบบ กลไก และกระบวนการที่ส่งเสริม และสนับสนุนให้บุคลากรสำนักผ่านการพัฒนาทักษะที่รองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

เป้าประสงค์ 5.4 ทรัพยากรที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรสำนักผ่านการพัฒนาทักษะที่รองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การบริหารจัดการสำนักด้วยนโยบายคุณภาพมาตรฐานสากล

เป้าประสงค์ 6.1 สำนักดำเนินการบริหารจัดการตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ

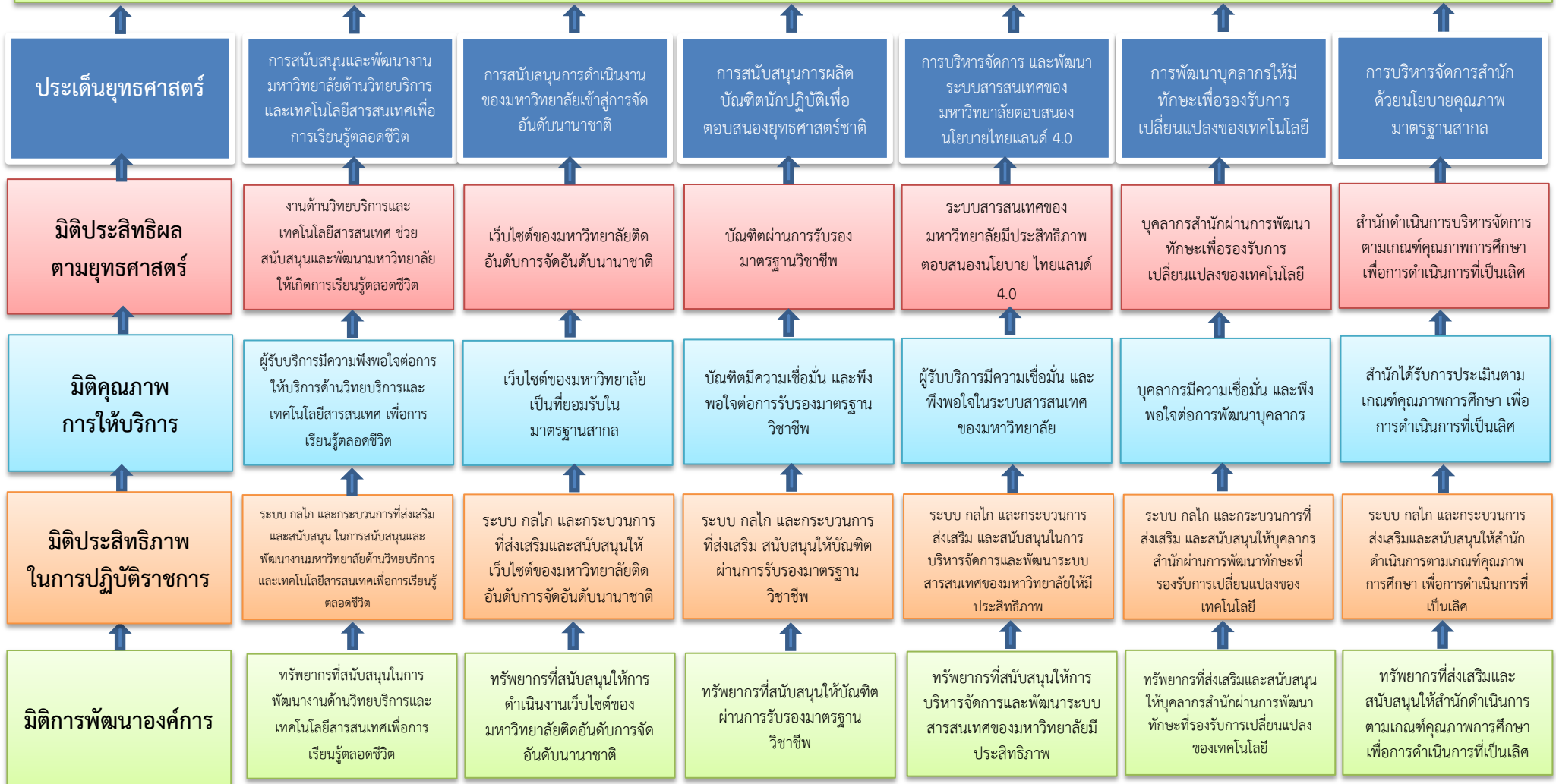
เป้าประสงค์ 6.2 สำนักได้รับการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ

เป้าประสงค์ 6.3 ระบบ กลไก และกระบวนการส่งเสริมและสนับสนุนให้สำนักดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ

เป้าประสงค์ 6.4 ทรัพยากรที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้สำนักดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ

# แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (Strategy Map OARTI)

วิสัยทัศน์ (Vision) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นแหล่งเรียนรู้ชั้นเลิศ ที่สนับสนุนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ ภายใต้มาตรฐานคุณภาพสากล



## ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ ผู้รับผิดชอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - พ.ศ. 2564

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสนับสนุนและพัฒนามหาวิทยาลัยด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย (ปีงบประมาณ พ.ศ.)				ผู้รับผิดชอบ	กลยุทธ์
		2561	2562	2563	2564		
1. ระดับความสำเร็จในประชาสัมพันธ์ของสำนัก	ระดับ	3	3	4	5	งบท.	สนับสนุนมหาวิทยาลัยด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต
2. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการด้านการส่งเสริมการเรียนรู้	ร้อยละ	75	80	85	90	งวบ.(ทส.)/ (ศกต.)/งทส. (อล.)	
3. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการที่มีความรู้เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	75	80	85	90	งวบ.(ทส.)/งทส. (อล.)	
4. จำนวนครั้งในการดำเนินกิจกรรม ส่งเสริมการเรียนรู้	ครั้ง	1	2	3	4	งวบ.	
5. จำนวนสื่อดิจิทัลเพิ่มขึ้น	ชื่อเรื่อง	2	2	2	2	งวบ.(ทส.)	
6. จำนวนรายวิชาเพื่อใช้ศึกษาโดยเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่เพิ่มขึ้น	วิชา	5	10	15	20	งทส.(อล.)	



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเข้าสู่การจัดอันดับนานาชาติ

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย (ปีงบประมาณ พ.ศ.)				ผู้รับผิดชอบ	กลยุทธ์
		2561	2562	2563	2564		
1. อันดับของ Webometrics Ranking ในกลุ่ม 9 มทร.	อันดับ ที่	2	2	1	1	ทส.(ทค.)	สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเข้าสู่การจัดอันดับนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสนับสนุนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย (ปีงบประมาณ พ.ศ.)				ผู้รับผิดชอบ	กลยุทธ์
		2561	2562	2563	2564		
1. ร้อยละผู้สอบผ่านความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เทียบกับจำนวนข้อสอบที่ให้บริการ	ร้อยละ	75	75	75	75	ทส.(ทค.)	สนับสนุนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ
2. ร้อยละความเชื่อมั่น และพึงพอใจผู้เข้ารับทดสอบความรู้	ร้อยละ	75	80	85	90	ทส.(ทค.)	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยตบสองนโยบายไทยแลนด์ 4.0

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย (ปีงบประมาณ พ.ศ.)				ผู้รับผิดชอบ	กลยุทธ์
		2561	2562	2563	2564		
1. มีระบบจัดเก็บสารสนเทศท้องถิ่น มทร.อีสาน	ระบบ	-	1	-	-	งวบ.(ทส.)	บริหารจัดการระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยตบสองนโยบายไทยแลนด์ 4.0
2. ร้อยละของการเข้าถึงอินเทอร์เน็ต Downtime	ร้อยละ	0.4	0.3	0.2	0.1	งทส.(วค.)	
3. ร้อยละความพึงพอใจต่อระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร	ร้อยละ	75	80	85	90	งทส.(รส.)	
4. ร้อยละของการแก้ไขปัญหาความต้องการของผู้ใช้บริการระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร	ร้อยละ	75	80	85	90	งทส.(รส.)	
5. ร้อยละความสำเร็จของการบริหารจัดการระบบไปสู่องค์กรดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ (หมายเหตุ : ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ปฏิรูประบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นเลิศในยุคดิจิทัล เป้าหมายตัวชี้วัดที่ 18 ของมหาวิทยาลัย)	ร้อยละ	75	80	85	90	งทส.	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย (ปีงบประมาณ พ.ศ.)				ผู้รับผิดชอบ	กลยุทธ์
		2561	2562	2563	2564		
1. ร้อยละความสำเร็จของแผนการบริหารและพัฒนาบุคลากร สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	ร้อยละ	80	85	90	95	งบท.	พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการสำนักด้วยนโยบายคุณภาพมาตรฐานสากล

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย (ปีงบประมาณ พ.ศ.)				ผู้รับผิดชอบ	กลยุทธ์
		2561	2562	2563	2564		
1. คะแนนการประเมินตามเกณฑ์ EdPEx : Education Criteria for Performance Excellence (หมายเหตุ : ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ปฏิรูประบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นเลิศในยุคดิจิทัล เป้าหมายตัวชี้วัดที่ 12 ของมหาวิทยาลัย)	ระดับ	0	100	150	200	สผอ./งบท.	บริหารจัดการสำนักด้วยนโยบายคุณภาพมาตรฐานสากล
2. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามการจัดการความรู้ในองค์กร	ระดับ	5	5	5	5	งบท.	
3. สัดส่วนจำนวนทรัพยากรสารสนเทศต่อนักศึกษาตามมาตรฐานห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2544	สัดส่วน	12 : 1	13 : 1	14 : 1	15 : 1	งวบ.(ทส.)	
4. ร้อยละของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (หมายเหตุ : ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ปฏิรูประบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นเลิศในยุคดิจิทัล เป้าหมายตัวชี้วัดที่ 14 ของมหาวิทยาลัย)	ร้อยละ	80	82	84	86	งบท.	

หมายเหตุ : อักษรย่อของหน่วยงาน มีความหมาย ดังนี้

1. งบท. หมายถึง งานบริหารงานทั่วไป
  - 1.1 ธส. หมายถึง แผนกงานธุรการสำนัก
2. งบว. หมายถึง งานวิทยบริการ
  - 2.1 หส. หมายถึง แผนกงานห้องสมุด
  - 2.2 ศกต. หมายถึง แผนกงานศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง
3. งบทส. หมายถึง งานเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 3.1 ทค. หมายถึง แผนกงานเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์
  - 3.2 วค. หมายถึง แผนกงานวิศวกรรมเครือข่าย
  - 3.3 อล. หมายถึง แผนกงานอีเลิร์นนิ่งและเทคโนโลยีการศึกษา
  - 3.4 รส. หมายถึง แผนกงานระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร
4. สผอ. หมายถึง สำนักงานผู้อำนวยการ

**ตัวอย่าง โครงการ/กิจกรรม ที่ออกแบบเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์  
การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม และประมาณการวงเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – พ.ศ. 2564**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสนับสนุน มหาวิทยาลัยด้านวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	งบประมาณ (บาท)				ผู้รับผิดชอบ
	พ.ศ.2561	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563	พ.ศ.2564	
	2,276,000	98,060,000	86,560,000	86,405,000	
กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม				
กลยุทธ์ 1.1 สนับสนุนมหาวิทยาลัยด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาสัมพันธ์เชิงรุกส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต</li> <li>- จัดทำจุลสาร "สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน</li> <li>- นิทรรศการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มทร.อีสาน ส่งเสริมการเรียนรู้</li> <li>- เพิ่มประสิทธิภาพการบริการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- ครุภัณฑ์เพิ่มประสิทธิภาพประจำห้องมรกตอีสาน</li> <li>- ตลาดนัดการเรียนรู้</li> <li>- พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง 4.0 (Self Access Center 4.0) จัดหาทรัพยากรสารสนเทศสู่ดิจิทัลมีเดีย</li> <li>- อบรมแหล่งเรียนรู้ในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- อบรมฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>- อบรมการเขียนรายงานทางวิชาการเพื่อจัดทำปริญญานิพนธ์</li> <li>- ห้องสมุดชีวิต (Living Libray) : Human Library</li> <li>- ผลิตสารสนเทศท้องถิ่นดิจิทัล</li> <li>- พัฒนาอีเลิร์นนิ่งคอร์สแวร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน</li> <li>- พัฒนาสื่อการศึกษาทางไกล</li> <li>- ผลิตสื่อการเรียนการสอนรูปแบบ RMUTI MOOC (Massive Open Online Course)</li> <li>- ครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการผลิตสื่อการเรียนการสอน</li> </ul>				งบท./จวบ./งทส.

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ 1.1 สนับสนุนมหาวิทยาลัยด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการการใช้งานระบบ LMS มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน</li> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการผลิตสื่อการเรียนการสอนในรูปแบบอีเลิร์นนิ่งด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป</li> <li>- ส่งเสริมการผลิตสื่อการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์</li> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการการใช้งานระบบ LMS มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (สำหรับนักศึกษา)</li> <li>- อบรมเสริมสร้างความรู้ทางด้านงานออกแบบและความคิดสร้างสรรค์</li> </ul>	งบท./งวบ./งทส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเข้าสู่การจัดอันดับนานาชาติ	งบประมาณ (บาท)				ผู้รับผิดชอบ
	พ.ศ.2561	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563	พ.ศ.2564	
	60,000	60,000	60,000	60,000	
กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม				
กลยุทธ์ 2.1 สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเข้าสู่การจัดอันดับนานาชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดอบรมเตรียมความพร้อมการจัดทำเว็บไซต์ <ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมประชาสัมพันธ์ส่งเสริมความร่วมมือเพื่อยกระดับ Webometrics Ranking ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน</li> <li>- โครงการพัฒนาเว็บไซต์มหาวิทยาลัยภาษาต่างประเทศ</li> </ul> </li> </ul>				งทส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การสนับสนุนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ	งบประมาณ (บาท)				ผู้รับผิดชอบ
	พ.ศ.2561	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563	พ.ศ.2564	
	1,961,800	760,000	7,260,000	760,000	
กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม				
กลยุทธ์ 3.1 สนับสนุนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดซื้อชุดทดสอบและต่ออายุศูนย์ทดสอบความรู้และบริการวิชาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- อบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมทดสอบความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- จัดทำห้องปฏิบัติการทดสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยตนเอง</li> <li>- ครุภัณฑ์สำหรับศูนย์ทดสอบความรู้และบริการวิชาการ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา</li> <li>- พัฒนาบุคลากรส่งเสริมทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ศูนย์บริการด้านคอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนด้านวิชาการ)</li> </ul>				ทส./งวบ.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบริหารจัดการระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยตบสองนโยบายไทยแลนด์ 4.0	งบประมาณ (บาท)				ผู้รับผิดชอบ
	พ.ศ.2561	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563	พ.ศ.2564	
	20,744,200	30,010,000	15,820,000	20,520,000	
กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม				
กลยุทธ์ 4.1 บริหารจัดการระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยตบสองนโยบายไทยแลนด์ 4.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชุดครุภัณฑ์ระบบกล้องวงจรปิด ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา</li> <li>- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและจัดการ งานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- จัดทำระบบจัดเก็บสารสนเทศท้องถิ่น มทร.อีสาน</li> <li>- พัฒนาการเชื่อมต่อเครือข่ายคอมพิวเตอร์</li> <li>- เช่าวงจรสื่อสารอินเทอร์เน็ตสำรอง และสื่อสารระหว่างวิทยาเขต</li> <li>- พัฒนาเครือข่ายไร้สาย</li> <li>- ครุภัณฑ์ระบบให้บริการโทรศัพท์ผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (IP Telephony)</li> <li>- ระบบการแสดงผลและการประชุมเพื่อการตัดสินใจและวางแผนกลยุทธ์</li> <li>- ระบบการนำเสนอการประชุมเสมือนจริง</li> <li>- พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับ การดำเนินงานทุกพันธกิจของมหาวิทยาลัย</li> <li>- บำรุงรักษาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน</li> <li>- ชุดเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อการบริหารการศึกษา ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา</li> <li>- ระบบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา</li> <li>- ประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการการบริหารจัดการระบบบริการการศึกษา (ESS)</li> <li>- ประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการบริหารจัดการระบบบริหารทรัพยากรองค์กร (ERP)</li> <li>- พัฒนาระบบสำรองข้อมูลสารสนเทศ</li> <li>- พัฒนาระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ระบบสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูล ของมหาวิทยาลัยเพื่อตอบสนองการบริหารจัดการ 4.0</li> <li>- จัดตั้งศูนย์บริการด้านคอมพิวเตอร์เพื่อสนับสนุนทางด้านวิชาการและบริการจัดการครบวงจร</li> <li>- พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- จัดหาลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดหาลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์</li> <li>- เช่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระบบปฏิบัติการและโปรแกรมออฟฟิศ</li> </ul> </li> <li>- จัดซื้อครุภัณฑ์ ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์</li> </ul>				งทส./งบท.



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี	งบประมาณ (บาท)				ผู้รับผิดชอบ
	พ.ศ.2561	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563	พ.ศ.2564	
	522,000	955,000	960,000	965,000	
กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม				
กลยุทธ์ 5.1 พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ศึกษาดูงาน)</li> <li>- ส่งเสริมภาษาต่างประเทศเพื่อบริการ</li> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนป้องกันอัคคีและอพยพหนีไฟในอาคาร</li> <li>- อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกิจกรรม 7 ส</li> <li>- ส่งเสริมสุขภาพเพื่อการบริการที่ดี</li> <li>- พัฒนาสมรรถนะบุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ประชาคมอาเซียน</li> <li>- เพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาบุคลากรด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- เพิ่มศักยภาพผู้บริหาร</li> <li>- พัฒนางานประจำสู่งานวิจัย</li> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการงานวิทยบริการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อการวิเคราะห์ทางสถิติ</li> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดเก็บเอกสาร (E-Document) ในส่วนของผู้ดูแลระบบ</li> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการระบบพัสดุในส่วนของผู้ดูแลระบบ ประจำปีงบประมาณ 2561</li> </ul>				งบท./งวบ./งทส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : การบริหารจัดการ สำนักด้วยนโยบายคุณภาพมาตรฐานสากล	งบประมาณ (บาท)				ผู้รับผิดชอบ
	พ.ศ.2561	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563	พ.ศ.2564	
	2,317,000	2,720,000	2,700,000	10507,000	
กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม				
กลยุทธ์ 6.1 บริหารจัดการสำนักด้วยนโยบายคุณภาพมาตรฐานสากล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาการดำเนินงานด้านคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ</li> <li>- ประเมินและทบทวนผลการดำเนินงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>- การจัดการความรู้สู่แนวปฏิบัติที่ดี (Good practice for knowledge management)</li> <li>- พัฒนาศูนย์การเรียนรู้และทรัพยากรการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>				งบท./งวบ.

ประมาณการงบประมาณในการบริหารจัดการ โครงการ/กิจกรรม เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 - 2564

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564 (บาท)				รวมทั้งสิ้น
	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	2,276,600	98,060,000	86,560,000	86,405,000	273,301,000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	60,000	60,000	60,000	60,000	240,000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	1,961,800	760,000	7,260,000	760,000	10,741,800
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	20,744,200	30,010,000	15,820,000	20,520,000	87,094,200
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	522,000	955,000	960,000	965,000	3,402,000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6	2,317,000	955,000	2,700,000	2,770,000	10,507,000
รวมทั้งสิ้น	27,881,000	132,565,000	113,360,000	111,480,000	385,286,000

## ส่วนที่ 4 ภาคผนวก

## การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ที่ส่งผลกระทบต่อหรือมีอิทธิพลต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประกอบด้วย การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในที่มีผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน การบริหารจัดการ อันจะเป็นการบ่งบอกถึงจุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) ของการทำงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมจากภายนอก เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของสำนักงานของสำนัก ที่เป็นทั้งโอกาส (Opportunities) และภัยคุกคาม (Threats)

### จุดแข็ง

1. มีรูปแบบในการจัดการ และบริหารองค์กรที่เป็นระบบและมีการแบ่งภาระงานชัดเจน
2. บุคลากรได้รับการพัฒนาสมรรถนะเพื่อเพิ่มศักยภาพและทักษะในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
3. มีการนำนโยบายเรื่องคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศเพื่อเป็นแนวทางที่เป็นระบบสู่การปรับปรุงผลการดำเนินการขององค์กร
4. บุคลากรมีความพร้อมในการให้บริการ มีทักษะและประสบการณ์ในการทำงาน
5. มีระบบสารสนเทศที่สนับสนุนงานของมหาวิทยาลัย
6. ผู้บริหารมีนโยบายที่ชัดเจน ในการสนับสนุนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ
7. มีบริการห้องสมุดมนุษย์แห่งแรกของประเทศ (Human Library)
8. มีการบริการและพัฒนา ทรัพยากรที่หลากหลาย เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน

### จุดอ่อน

1. ระบบปรับอากาศ ไม่มีเสถียรภาพ พื้นที่บริการในช่วงเวลา (Peak Time) และพื้นที่ทำงาน ไม่เพียงพอ
2. การประชาสัมพันธ์ไม่เพียงพอ และไม่ต่อเนื่อง
3. จำนวนผู้ใช้บริการลดลง
4. บุคลากรมีทักษะด้านภาษาไม่เพียงพอในการรองรับผู้ใช้บริการที่หลากหลาย
5. ระเบียบหรือข้อบังคับในเรื่องของการใช้บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัย ไม่เป็นปัจจุบัน

### โอกาส

1. มหาวิทยาลัยสนับสนุนนโยบายเรื่องคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศเพื่อเป็นแนวทางที่เป็นระบบสู่การปรับปรุงผลการดำเนินการขององค์กร
2. มีแนวทางยุทธศาสตร์ที่ตรงกับประเทศ (4.0) และ Digital Economy ทำให้ได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณ เพื่อพัฒนางานด้านวิทยบริการและสารสนเทศ
3. ผู้รับบริการมีความต้องการบริการด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศด้านเครือข่าย เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

4. นโยบายของมหาวิทยาลัย ต้องการก้าวเข้าสู่ระดับนานาชาติ ทำให้หน่วยงานต้องมีการพัฒนาระบบงานเพื่อสนับสนุน
5. นโยบายของมหาวิทยาลัย ต้องการก้าวเข้าสู่ระดับนานาชาติ ทำให้หน่วยงานต้องมีการพัฒนาระบบงานเพื่อสนับสนุน
6. ได้รับการสนับสนุนจากคณะในการส่งผู้เชี่ยวชาญด้านเนื้อหาเข้าร่วมการผลิตสื่อ
7. มหาวิทยาลัยมีการสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการศึกษาต่อและการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

### ภัยคุกคาม

1. อัตราการบรรจุของบุคลากรไม่เพียงพอ ขาดความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ขาดขวัญและกำลังใจในการทำงาน
2. การสนับสนุนค่าตอบแทนการปฏิบัติงานล่วงเวลาไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ และการสนับสนุนด้านงบประมาณในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ
3. ระเบียบการเบิกจ่ายและแนวทางการปฏิบัติของมหาวิทยาลัยฯ ไม่มีความคล่องตัว ทำให้การดำเนินงานเกิดความล่าช้าและขาดประสิทธิภาพ
4. จำนวนนักศึกษาลดลง
5. งบประมาณที่ได้รับอย่างจำกัด ได้แก่ ครุภัณฑ์ ทรัพยากรสารสนเทศที่ไม่เพียงพอ และเสื่อมสภาพ
6. ภาระงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากภายนอกจำนวนมากส่งผลกระทบต่องานประจำทำให้ส่งผลกระทบต่อ การปฏิบัติงานที่ไม่เต็มประสิทธิภาพ
7. ไม่ได้ได้รับความสนใจจากผู้รับบริการด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร

## ภาพกิจกรรมกระบวนการในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาฯ

โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระหว่างวันที่ 19 – 21 มิถุนายน 2560





คำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)



คำสั่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ที่ ๐๓๓ /๒๕๖๐

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

ตามที่สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ปฏิบัติงานตามระบบการบริหารจัดการ  
คุณภาพภายใน (ISO 9001 : 2008) PM-26 คู่มือขั้นตอนการทำงาน การจัดทำแผนกลยุทธ์ / แผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ B : การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระดับหน่วยงาน

เพื่อแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๔ ปี (พ.ศ.  
๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๔  
(พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๔๐ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล  
พ.ศ. ๒๕๔๘ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการ  
และเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ดังนี้

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

- |   |                     |
|---|---------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ     | ประธานกรรมการ       |
| ๒. รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่องานวิชาการ | กรรมการ             |
| ๓. รองผู้อำนวยการฝ่ายวิทยบริการ                       | กรรมการ             |
| ๔. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ                         | กรรมการ             |
| ๕. รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป                  | กรรมการและเลขานุการ |

มีหน้าที่

- กำหนดนโยบาย ขอบเขต อำนวยความสะดวก ให้คำปรึกษาแนวทางในการจัดทำและประเมิน  
แผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ –  
๒๕๖๔)
- ควบคุมดูแลให้การจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี  
สารสนเทศ ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

/๒. คณะกรรมการดำเนินงาน....



๒. คณะกรรมการดำเนินงาน

๑. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	ประธานกรรมการ
๒. รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป	รองประธานกรรมการ
๓. รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่องานวิชาการ	กรรมการ
๔. รองผู้อำนวยการฝ่ายวิทยบริการ	กรรมการ
๕. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ	กรรมการ
๖. หัวหน้างานวิทยบริการ	กรรมการ
๗. หัวหน้างานเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่องานวิชาการ	กรรมการ
๘. หัวหน้าแผนกงานธุรการสำนัก	กรรมการ
๙. หัวหน้าแผนกงานเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์	กรรมการ
๑๐. หัวหน้าแผนกงานวิศวกรรมเครือข่าย	กรรมการ
๑๑. หัวหน้าแผนกงานอีเลิร์นนิ่งและเทคโนโลยีการศึกษา	กรรมการ
๑๒. หัวหน้าแผนกงานระบบสารสนเทศ	กรรมการ
๑๓. หัวหน้าแผนกงานห้องสมุด	กรรมการ
๑๔. หัวหน้าแผนกงานศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง	กรรมการ
๑๕. หัวหน้างานบริหารงานทั่วไป	กรรมการ
๑๖. นางสาวทัศนีย์ เปรียบจันทิก	กรรมการและเลขานุการ

มีหน้าที่

๑. มีหน้าที่วางแผน ดำเนินงาน การจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)
๒. ดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

๓. คณะกรรมการจัดทำร่างแผน

สำนักงานผู้อำนวยการ

๑. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ	ประธานกรรมการ
๒. นางสาวสุรีพร กู้กระสังข์	กรรมการ
๓. นางวันวิสาข์ ยนต์พิมาย	กรรมการและเลขานุการ

งานบริหารงานทั่วไป

๑. รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป	ประธานกรรมการ
๒. หัวหน้าแผนกงานธุรการสำนัก	กรรมการ
๓. นางสาวทัศนีย์ เปรียบจันทิก	กรรมการ
๔. นางสุรวดี กอคุณกลาง	กรรมการ
๕. นายประภวิชญ์ บรรจงกุล	กรรมการ

/๖. นายประเมษฐ์....

- |                              |           |                     |
|------------------------------|-----------|---------------------|
| ๖. นายประเมษฐ์               | นวมโคกสูง | กรรมการ             |
| ๗. นางสาวอนัญญา              | สีกระโทก  | กรรมการ             |
| ๘. หัวหน้างานบริหารงานทั่วไป |           | กรรมการและเลขานุการ |

**งานวิทยบริการ**

- |  |              |                     |
|--|--------------|---------------------|
| ๑. รองผู้อำนวยการฝ่ายวิทยบริการ            |              | ประธานกรรมการ       |
| ๒. หัวหน้าแผนกงานห้องสมุด                  |              | กรรมการ             |
| ๓. หัวหน้าแผนกงานศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง |              | กรรมการ             |
| ๔. นายไพล                                  | เพราะผักแว่น | กรรมการ             |
| ๕. นายเศรษฐะ                               | จันณรงค์     | กรรมการ             |
| ๖. นายวินิจ                                | การขังด์     | กรรมการ             |
| ๗. นายศุภกร                                | จันทเสวด     | กรรมการ             |
| ๘. นางรติมา                                | ปลั่งกลาง    | กรรมการ             |
| ๙. นางรัชดาพร                              | บุญไมตรี     | กรรมการ             |
| ๑๐. นายสุเทพ                               | ยนต์พิมาย    | กรรมการ             |
| ๑๑. นางสาวกัญญาภัทร                        | ชูพุทธพงษ์   | กรรมการ             |
| ๑๒. นางสาววิลาวัลย์                        | แสนสุข       | กรรมการ             |
| ๑๓. นางสาวกิตติยา                          | นิวาศานนท์   | กรรมการ             |
| ๑๔. นางสาวนาตยา                            | ธารณะกลาง    | กรรมการ             |
| ๑๕. นางสาวปราณปรียา                        | ตันติบุตร    | กรรมการ             |
| ๑๖. นางสาวพรทิพย์                          | บังจันอัด    | กรรมการ             |
| ๑๗. นายพีระยุทธ                            | หมื่นบุญมี   | กรรมการ             |
| ๑๘. นางสาวพิมพ์ชนก                         | แยกโคกสูง    | กรรมการ             |
| ๑๙. นายกฤษฏา                               | ยงย่วง       | กรรมการ             |
| ๒๐. นายลทีป์                               | บัวงาม       | กรรมการ             |
| ๒๑. นางสาววารารณ์                          | วังหอม       | กรรมการ             |
| ๒๒. นางสาวอัจฉรา                           | เทือกพุดซา   | กรรมการ             |
| ๒๓. นางสาวอุดมลักษณ์                       | พึงอารมณ     | กรรมการ             |
| ๒๔. หัวหน้างานวิทยบริการ                   |              | กรรมการและเลขานุการ |

**งานเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่องานวิชาการ**

- |   |  |               |
|---|--|---------------|
| ๑. รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่องานวิชาการ |  | ประธานกรรมการ |
| ๒. หัวหน้าแผนกงานเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์                 |  | กรรมการ       |
| ๓. หัวหน้าแผนกงานวิศวกรรมเครือข่าย                    |  | กรรมการ       |
| ๔. หัวหน้าแผนกงานอีเลิร์นนิ่งและเทคโนโลยีการศึกษา     |  | กรรมการ       |

/๕. หัวหน้าแผนกงาน....

๕.	หัวหน้าแผนกงานระบบสารสนเทศ		กรรมการ
๖.	นางสาวอภาพร	สุประดิษฐ์	กรรมการ
๗.	นางจุฑารัตน์	บุญคำ	กรรมการ
๘.	นายเชิดชัย	คนรู้	กรรมการ
๙.	นายตรีทศ	ศุภคติสันต์	กรรมการ
๑๐.	นายปิยวัฒน์	ชัยวงษ์	กรรมการ
๑๑.	นางสาวมยุรี	รณสูงเนิน	กรรมการ
๑๒.	นางสาวเมธวดี	กรรองโพธิ์	กรรมการ
๑๓.	นายวิโรจน์	ธรรมวัฒน์	กรรมการ
๑๔.	นางสาวอาจารย์	จรานูวัฒน์	กรรมการ
๑๕.	นายทิวรัช	เมฆวิชัย	กรรมการ
๑๖.	นายธีรธรรม	โรจนรุ่งสกลิตย์	กรรมการ
๑๗.	นายมานิช	อุทรส	กรรมการ
๑๘.	นายมงคล	ทองคำ	กรรมการ
๑๙.	นายพลากร	ชาญสูงเนิน	กรรมการ
๒๐.	หัวหน้างานเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่องานวิชาการ		กรรมการและเลขานุการ

**มีหน้าที่**

๑. มีหน้าที่ดำเนินการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)
๒. ดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๐

  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อภิชาติ ตีระประเสริฐสิน)

ผู้อำนวยการ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

## ชี้แจงสาเหตุที่มาของกรอบระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)



### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน งานนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ โทร ๒๔๒๐

ที่ ศธ๐๕๘๖.๑๐๐๐/ว๑๙๒๔ วันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ชี้แจงสาเหตุที่มาของกรอบระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ของ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

เรียน ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตามที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๔ ในวันที่ ๑๘-๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมเพชรไพลิน ชั้น ๙ อาคาร ๓๖ (อาคารปฏิบัติการคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จังหวัดนครราชสีมา และได้นำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๔ เสนอต่อ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ในวันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๐ และคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ในวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ มีมติเห็นชอบ และได้เผยแพร่ให้แก่หน่วยงานภายในได้รับทราบโดยทั่วกัน ความละเอียดทราบแล้วนั้น

กองนโยบายและแผน ได้จัดทำโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มศักยภาพผู้ปฏิบัติงานแผนยุทธศาสตร์ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑ ในวันที่ ๑๐-๑๒ มกราคม ๒๕๖๑ ณ โรงแรม ออโรรา รีสอร์ท เขาใหญ่ อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา เพื่อดำเนินการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ ดังกล่าว ตามคำแนะนำของคุณสุวรรณี คำมั่น คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ได้ปรับแก้ไขกรอบเวลาแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฯ ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ คือ กรอบเวลา ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ แต่การกำหนดตัวชี้วัดลงสู่การปฏิบัติจริงนั้นให้เริ่มดำเนินการตามกรอบงบประมาณที่เป็นปัจจุบันคือ งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ โดยไม่มีการกำหนดให้เก็บข้อมูลย้อนหลัง ได้รายงานข้อมูลการปรับปรุงและทบทวนแผนดังกล่าวแก่สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ วันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ มีมติรับทราบ และดำเนินการเผยแพร่แผนยุทธศาสตร์ พร้อมคู่มือตัวชี้วัด ให้แก่หน่วยงานภายในได้รับทราบ เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอนก เจริญภักดี)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์และวิเทศสัมพันธ์  
ปฏิบัติราชการแทน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

มติการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (CEO)

ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐

วันพุธที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๐

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

วาระที่ ๕.๑.๘ พิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
ระยะ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

ตามที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ จะครบกำหนดสิ้นสุดในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ ดังนั้น กองนโยบายและแผน จึงได้ดำเนินการตามกระบวนการของ ISO และ SAR เพื่อจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ โดยได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการเพื่อเตรียมความพร้อม และดำเนินโครงการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานระยะ ๔ ปี ในวันที่ ๑๘-๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมเพชรไพลิน ชั้น ๙ อาคาร ๓๖ (อาคารปฏิบัติการคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ในการนี้ กองนโยบายและแผน รวบรวมข้อมูลทั้งหมดที่ได้ดำเนินการตามกระบวนการและขั้นตอนการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ นำมาวิเคราะห์และประเมินความเหมาะสมตามทฤษฎีและหลักการบริหารยุทธศาสตร์หน่วยงานภาครัฐ

จึงเสนอต่อคณะกรรมการฯ เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติและให้ข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่หน่วยงาน โดยจะนำมติของคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยฯ มาปรับปรุงพัฒนาและนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน พิจารณาต่อไป ตามลำดับ

**มติที่ประชุม** เห็นชอบร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ และให้ดำเนินการ ดังนี้

๑. เห็นชอบกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ ๔ เรื่อง
๒. มอบกองนโยบายและแผน ดำเนินการสังเคราะห์ตัวชี้วัด ให้คงเหลือเพียง ๒๐ ตัวชี้วัด
๓. ปรับแก้ ปรัชญา "คุณธรรมนำหน้า ปัญญาทาง สรรค์สร้างนวัตกรรม"
๔. มอบกองนโยบายและแผนดำเนินการนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

(นางสาวสุภาณี พิมพ์ตะคุ)

ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (CEO)

การประชุม  
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
ครั้งที่ 8/2560  
วันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ.2560

5.4 พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2561-2564)

ความเป็นมา

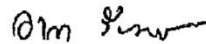
ตามที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี พ.ศ.2557-2560 จะครบกำหนดสิ้นสุดในวันที่ 30 กันยายน 2560 ดังนั้น กองนโยบายและแผน จึงได้ดำเนินการตามกระบวนการของ ISO และ SAR เพื่อจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี พ.ศ.2561-2564 โดยได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการเพื่อเตรียมความพร้อม และดำเนินโครงการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานระยะ 4 ปี ในวันที่ 18-19 พฤษภาคม 2560 ณ ห้องประชุมเพชรไพลิน ชั้น 9 อาคาร 36 (อาคารปฏิบัติการ คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ในการนี้ กองนโยบายและแผน รวบรวมข้อมูลทั้งหมดที่ได้ดำเนินการตามกระบวนการและขั้นตอนการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ นำมาวิเคราะห์และประเมินความเหมาะสมตาม ทฤษฎีและหลักการบริหารยุทธศาสตร์หน่วยงานภาครัฐ โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (CEO) ได้พิจารณาอนุมัติและนำมาปรับปรุงพัฒนา และนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่หน่วยงาน

ประเด็นที่เสนอ

เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) ดังเสนอ

มติสภา มทร.อีสาน เห็นชอบในหลักการแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) โดยให้ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะในที่ประชุม และรายงานต่อสภามหาวิทยาลัยฯ เพื่อทราบในการประชุมครั้งต่อไป



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อานดา ร้อยอรุณพงษ์)

รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและโครงการพิเศษ

ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการ

สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

**การประชุม**  
**สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน**  
**ครั้งที่ 9/2560**  
**วันที่ 21 กันยายน พ.ศ.2560**

3.4 รายงานการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) ตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ความเป็นมา

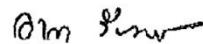
ตามที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี พ.ศ.2557-2560 นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ในการประชุมครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2560 และสภามหาวิทยาลัยฯ มีมติเห็นชอบในหลักการแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) โดยให้ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะในที่ประชุม และรายงานต่อสภามหาวิทยาลัยฯ เพื่อทราบในการประชุมครั้งต่อไป บัดนี้ กองนโยบายและแผน ผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยฯ เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดการปรับแก้มีดังนี้

1. แก้ไขวิสัยทัศน์ให้มีความชัดเจนขึ้น
2. แก้ไข พันธกิจ บางข้อ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และ ประเด็นยุทธศาสตร์
3. แก้ไขช่วงระยะเวลาให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 5 ปี แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) แผนพัฒนากระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) แผนพัฒนาจังหวัด และกลุ่มจังหวัด (พ.ศ.2561-2564) แผนพัฒนาจังหวัดนครราชสีมา (พ.ศ.2561-2564) แผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ (พ.ศ.2561-2564) เนื่องจาก ยุทธศาสตร์ระดับ ชาติ กระทรวง และ สกอ. ระยะ 5 ปี เริ่มต้นที่ พ.ศ.2560-2564 แต่มหาวิทยาลัยได้มีแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี พ.ศ.2557-2560 สิ้นสุด ณ 30 ก.ย. 2560 ไม่สามารถจัดทำแผนย้อนหลังปี พ.ศ.2560 ได้ เนื่องจากมีการจัดสรรงบประมาณ เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ของปี งบประมาณ พ.ศ. 2560 เรียบร้อยแล้ว เพื่อให้ระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยสอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์ของชาติ กระทรวง สกอ. กลุ่มจังหวัด จังหวัด
4. แก้ไขค่านิยมโดยการอธิบายความหมายให้มีความชัดเจนมากขึ้น
5. ปรับปรุงตัวชี้วัดให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

ประเด็นที่เสนอ

เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เพื่อโปรดทราบ

มติสภา มทร.อีสาน รับทราบ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อาดา รียมธูรพงษ์)

รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและโครงการพิเศษ

ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการ

สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

## รายงานการประชุม

เรื่อง “การประชุมทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561-พ.ศ.2564”

วันที่ 20 มกราคม 2561 เวลา 08.30 น. – 17.00 น.

ณ ห้องประชุมแคสเสด ชั้น 2 อาคารสำนักงานกิจการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
ผ่านระบบ VDO Conference ไปยังวิทยาเขตสุรินทร์ วิทยาเขตขอนแก่น และวิทยาเขตสกลนคร

ประธานการประชุม อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ผู้เข้าประชุม คุณสุวรรณี คำมั่น, รองอธิการบดี, ผู้ช่วยอธิการบดี, คณบดี, รองคณบดีฝ่ายแผนฯ, ผู้บริหาร, อาจารย์, เจ้าหน้าที่, ผู้เกี่ยวข้องกับการงานนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ และเจ้าหน้าที่กองนโยบายและแผน รายชื่อดังเอกสารแนบ

เริ่มประชุม เวลา 09.00 น.

เมื่อผู้เข้าประชุมมาพร้อมในห้องประชุมแล้ว ประธานการประชุม โดย ผศ.ดร.วิโรจน์ ลิ้มไขแสง อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระต่าง ๆ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ตามที่คณะกรรมการติดตามผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2564 ดังนั้น ผู้บริหาร อาจารย์ และ เจ้าหน้าที่ จึงได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ฯ และเชิญคุณสุวรรณี คำมั่น คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มาให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม และเตรียมข้อมูลเพื่อนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการติดตามผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง หรือค้างพิจารณาจากการประชุมครั้งก่อน

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

ไม่มี



## ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

วาระที่ 5.1 พิจารณาผลการทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี พ.ศ.2561-2564

ผศ.ดร.เอนก เจริญภักดิ์ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์และวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้นำเสนอ ผลการทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี พ.ศ.2561-2564 เสนอให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณา

คุณสุวรรณี คำมั่น กรรมการมูลนิธิพัฒนาไท อดีตรองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้พิจารณาผลการทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ร่วมกับ ผู้เข้าร่วมประชุม และให้ข้อเสนอแนะ ดังต่อไปนี้

1. ควรปรับปรุงแก้ไข SWOT ใหม่ โดยให้ตัดประเด็นเล็กๆ ออกไป ให้คงเหลือประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อใหญ่ๆ และควรเป็นเรื่องที่สร้างสรรค์ โดยพิจารณาและคำนึงถึงข้อมูลสนับสนุนการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน ของมหาวิทยาลัย และมีโครงการ/กิจกรรม ที่จะขับเคลื่อน หรือ แก้ไขปัญหาต่างๆ ให้เห็นชัดเจน ในแผนยุทธศาสตร์ ผลการวิเคราะห์ที่ปัจจัยภายนอก บริบทข้างหน้า อะไรคือความท้าทาย อะไรคือความเสี่ยง และเรามีวิธีการดำเนินการรับมืออย่างไร และควรนำ SWOT ไปไว้ในภาคผนวก
2. ควรนำผลการ Retreat ข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัยฯ มาไว้ในส่วนแรกของแผนยุทธศาสตร์ ไม่ควรอยู่ในส่วนท้ายของภาคผนวก
3. ปรับปรุงข้อมูลการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย กับแผนยุทธศาสตร์ของชาติระยะ 20 ปี โดยให้เพิ่มความเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12
4. แก้ไขระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของชาติ 5 ปี คือ พ.ศ.2560 - พ.ศ. 2564
5. จัดลำดับและปรับปรุงประเด็นยุทธศาสตร์ใหม่ ดังนี้
  - ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ (ตามอัตลักษณ์ มทร.อีสาน) เพื่อตอบโจทย์ 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย (ประเทศไทย 4.0) (3+1 Cluster , RMUTI )
  - ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อตอบโจทย์ 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย (ประเทศไทย 4.0) (3+1 Cluster , RMUTI )
  - ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างชุมชนนวัตกรรม (Communities Of Innovation) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนไทย
  - ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ
6. ขอให้พิจารณา 10 S-curve เพื่อตอบโจทย์ 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย ในการสร้างหลักสูตรและผลิตบัณฑิตให้ตรงกับความต้องการในการพัฒนาประเทศ รวมถึงงานวิจัยและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์ และ

สามารถยกระดับ GDP ของประเทศไทย ให้ก้าวผ่านความยากจน โดยหากกำหนดตัวชี้วัดที่ระบุถึงตัวเลขของรายได้ประชากรที่เพิ่มขึ้น หรือยกระดับฐานะของประชาชน ดังสโลแกนราชชมงคลอีสานแก่นัน จะยิ่งส่งผลให้รัฐบาลสนับสนุนงบประมาณในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

7. ปรับปรุงข้อมูลตัวชี้วัดให้ตรงกับประเด็นยุทธศาสตร์ และ ไม่ควรกำหนดร้อยละความพึงพอใจในตัวชี้วัด เพราะถือเป็นกระบวนการทำงานภายในของหน่วยงาน
8. ควรส่งเสริมกระบวนการ Tech Start up และ STEM ใช้กระบวนการ STEM บูรณาการร่วมกับทุกศาสตร์ในทวิสาขาฯ ควรมีห้องทดลองกระบวนการสร้าง STEM ฝึกอาจารย์ เสริมสร้างกระบวนการเรียนการสอน การสร้าง Co-Working Space
9. ควรกำหนดให้ FABLAB เป็นสถานที่ในการคิดค้นสิ่งใหม่ๆ ภายในมหาวิทยาลัย บูรณาการร่วมกันทุกศาสตร์ ทุกสาขาวิชา อยู่ในโครงการ/กิจกรรม ของประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1
10. ควรพัฒนาและปรับปรุง People ware Hardware Software เพื่อรองรับการบริหารจัดการยุคดิจิทัล และการบริหารจัดการ Big Data ของมหาวิทยาลัยให้สามารถเชื่อมต่อกับภายนอกได้
11. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ถือเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินการในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม เช่น BOI ออก Smart Visa ดังนั้น มหาวิทยาลัยจะต้องวางแผนในการสร้างเครือข่ายในการร่วมงานกับภายนอก

มติที่ประชุม เห็นชอบในข้อเสนอแนะ และขอให้ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. มอบรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและการประกันคุณภาพ ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1
2. มอบรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 และ 3
3. มอบรองอธิการบดีฝ่ายบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4
4. มอบ กองนโยบายและแผน รวบรวมข้อมูลทั้งหมด นำเสนอต่อคุณสุวรรณิ คำมั่น และเตรียมข้อมูลเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการติดตามผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่อง อื่น

ไม่มี

ปิดประชุม เวลา 17.00 น.



..... ผู้บันทึกการประชุม

(นางจันทร์เพ็ญ มีศรี)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน



..... ผู้ตรวจบันทึกการประชุม

(นางสุมัตถา กิจงาม)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

การประชุม  
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน  
ครั้งที่ 2/2561  
วันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2561

4.1 รายงานผลการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ตาม  
ความเห็นของคณะกรรมการติดตามผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล  
อีสาน

ความเป็นมา

ตามที่คณะกรรมการติดตามผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล  
อีสาน ในการประชุมครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 ได้ร่วมกันอภิปราย เพื่อหาแนวทางปรับปรุง  
แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงานตามแผนงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2560 และการประเมินแผน  
ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฯ ไตรมาส 4 ยุทธศาสตร์ที่นำเสนอมีการกำกับติดตาม 5 ด้าน ดังนี้

1. การผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน
2. ส่งเสริมงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม
3. เพิ่มศักยภาพการบริการวิชาการแก่สังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นอนุรักษ์พลังงานสิ่งแวดล้อม และสนอง

โครงการพระราชดำริ

5. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ ที่นำเสนอ เป็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ เดิม ส่วนยุทธศาสตร์  
มหาวิทยาลัยฯ ใหม่จะเริ่มใช้ในปี 2561 – 2564 ซึ่งมีทั้งหมด 4 ด้าน ดังนี้

1. พัฒนาการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ
2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมการศึกษา
3. สร้างชุมชนนวัตกรรม (Communities of Innovation)
4. เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือสู่ความสากล

ข้อมูลที่น่าสนใจเป็นการวิเคราะห์ข้อมูลเดิม สำหรับข้อมูลตามยุทธศาสตร์ใหม่จะนำเสนอใน  
การประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในเดือน มกราคม มหาวิทยาลัยฯ ได้มีการประเมินยุทธศาสตร์ทุก  
ไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการติดตามผลการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฯ ได้ให้  
ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ 5 ด้าน เป็นภารกิจของมหาวิทยาลัยทุกแห่งอยู่แล้ว ซึ่งเป็นการตอบโจทย์  
กพอ. ซึ่งมีความจำเป็นต้องดำเนินการไปตามปกติ
2. ยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการปี 2557 – 2560 เป็นยุทธศาสตร์ตามภารกิจ ขณะนี้ทุก  
มหาวิทยาลัยได้จัดทำยุทธศาสตร์ที่เป็นไปตามนโยบายหรือยุทธศาสตร์ชาติ แต่อาจจะไม่ตอบโจทย์การ  
ดำเนินงานเชิงรุกและขาดความท้าทาย
3. ขอให้แก้ไขคำว่า Innovative Communities เป็น Communities of Innovation
4. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์สามารถดำเนินการได้ตั้งแต่ มกราคม 2560 เพราะภารกิจ  
หรือบทบาทปกติของมหาวิทยาลัยฯ แต่ยุทธศาสตร์ปี 2560 - 2564 เป็นภารกิจเชิงรุกท้าทาย และเหมาะกับ  
บริบทมหาวิทยาลัย

5. การบริหารงบประมาณ ไม่ควรอยู่ในยุทธศาสตร์ แต่เป็นภารกิจที่มหาวิทยาลัยซึ่งต้อง  
ดำเนินการ

6. ทบทวน Key Performance indicator ที่กำหนดให้แต่ละปีให้มีความเหมาะสมและทำ  
หาย

7. ควรมีโครงการ หรือแผนที่ชัดเจนในการดำเนินการเพื่อการพัฒนาบุคลากรทุกระดับใน  
ด้านเทคโนโลยีการสื่อสาร และทักษะอื่นๆ ที่จำเป็น

8. ประเมินตัวชี้วัดที่กำหนดระดับได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ ในการเป็น 4.0  
โดยมติที่ประชุมมีดังนี้

1. เห็นชอบยุทธศาสตร์ที่นำเสนอ ขอให้ทบทวนและแก้ไข เพื่อนำเสนอที่ประชุมในครั้ง  
ต่อไป

2. ให้ทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ด้าน และพิจารณาเป้าประสงค์ ว่ามีตัวบ่งชี้  
อะไรบ้าง

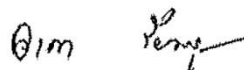
3. ควรจัดกลุ่มให้ชัดเจนตามเป้าที่ต้องการบรรลุ

4. ควรจัดหมวดหมู่ประเด็นภาพใหม่ที่ต้องทำเพื่อการติดตามทั้งภาครัฐและประเด็นที่  
กำหนดเป็นแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์

#### ประเด็นที่เสนอ

เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เพื่อโปรดทราบ

มติสภา มทร.อีสาน รับทราบ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อาดา รียมธรรพงษ์)

รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและโครงการพิเศษ

ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการ

สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

คำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)



คำสั่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ที่ 0๗๗ /๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

ตามที่สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ปฏิบัติงานตามระบบการบริหารจัดการ  
คุณภาพภายใน (ISO 9001 : 2008) PM-26 คู่มือขั้นตอนการทำงาน การจัดทำแผนกลยุทธ์ / แผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ B : การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระดับหน่วยงาน

เพื่อแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.  
๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕ ปี  
(พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๔๐ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล  
พ.ศ. ๒๕๔๘ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการ  
และเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ดังนี้

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

- |   |                     |
|---|---------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | ประธานกรรมการ       |
| ๒. รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ            | กรรมการ             |
| ๓. รองผู้อำนวยการฝ่ายวิทยบริการ                   | กรรมการ             |
| ๔. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ                     | กรรมการ             |
| ๕. รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป              | กรรมการและเลขานุการ |

มีหน้าที่

- กำหนดนโยบาย ขอบเขต อำนวยความสะดวก ให้คำปรึกษาแนวทางในการจัดทำและประเมิน  
แผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ –  
๒๕๖๔)
- ควบคุมดูแลให้การจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี  
สารสนเทศ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

๒. คณะกรรมการดำเนินงาน

- |   |                  |
|---|------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | ประธานกรรมการ    |
| ๒. รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป              | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ            | กรรมการ          |
| ๔. รองผู้อำนวยการฝ่ายวิทยบริการ                   | กรรมการ          |
| ๕. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ                     | กรรมการ          |

/๖. หัวหน้างานวิทยบริการ....

๖. หัวหน้างานวิทยบริการ	กรรมการ
๗. หัวหน้างานเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๘. หัวหน้าแผนกงานธุรการสำนัก	กรรมการ
๙. หัวหน้าแผนกงานเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์	กรรมการ
๑๐. หัวหน้าแผนกงานวิศวกรรมเครือข่าย	กรรมการ
๑๑. หัวหน้าแผนกงานอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีการศึกษา	กรรมการ
๑๒. หัวหน้าแผนกงานระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร	กรรมการ
๑๓. หัวหน้าแผนกงานห้องสมุด	กรรมการ
๑๔. หัวหน้าแผนกงานศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง	กรรมการ
๑๕. หัวหน้างานบริหารงานทั่วไป	กรรมการ
๑๖. นางสาวทัศนีย์ เปรียบจันทิก	กรรมการและเลขานุการ

**มีหน้าที่**

๑. มีหน้าที่วางแผน ดำเนินงาน การจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)
๒. ดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

**๓. คณะกรรมการจัดทำร่างแผน**

**สำนักงานผู้อำนวยการ**

๑. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ ประธานกรรมการ
๒. นางวันวิสาข์ ยนต์พิมาย กรรมการและเลขานุการ

**งานบริหารงานทั่วไป**

๑. รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป ประธานกรรมการ
๒. หัวหน้าแผนกงานธุรการสำนัก กรรมการ
๓. นางสาวทัศนีย์ เปรียบจันทิก กรรมการ
๔. นางสุรวดี กอคุณกลาง กรรมการ
๕. นายประภวิชญ์ บรรจงกุล กรรมการ
๖. นายประเมษฐ์ นวมโคกสูง กรรมการ
๗. นางสาวอนัญญา สีกระโทก กรรมการ
๘. หัวหน้างานบริหารงานทั่วไป กรรมการและเลขานุการ

**งานวิทยบริการ**

๑. รองผู้อำนวยการฝ่ายวิทยบริการ ประธานกรรมการ
๒. หัวหน้าแผนกงานห้องสมุด กรรมการ
๓. หัวหน้าแผนกงานศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง กรรมการ
๔. นายไพล เพราะผักแว่น กรรมการ
๕. นายเศรษฐะ จันณรงค์ กรรมการ
๖. นายวินิจ การขจัด กรรมการ

/๗. นายศุภกร....

๗. นายศุภกร	จันทเสวต	กรรมการ
๘. นางรัชดาพร	บุญไมตรี	กรรมการ
๙. นายสุเทพ	ยนต์พิมาย	กรรมการ
๑๐. นางสาวกัญญาภัทร	ชูพุทธพงษ์	กรรมการ
๑๑. นางสาววิลาวัลย์	แสนสุข	กรรมการ
๑๒. นางสาวกิตติยา	นิเวศานนท์	กรรมการ
๑๓. นางสาวนาตยา	ธารณะกลาง	กรรมการ
๑๔. นางสาวปรามปรียา	ตันติบุตร	กรรมการ
๑๕. นางสาวพรทิพย์	บังจันอัด	กรรมการ
๑๖. นายพีระยุทธ	หมื่นบุญมี	กรรมการ
๑๗. นางสาวพิมพ์ชนก	แยงโคกสูง	กรรมการ
๑๘. นายลทีบ์	บัวงาม	กรรมการ
๑๙. นางสาววารภรณ์	วังหอม	กรรมการ
๒๐. นางสาวอัจฉรา	เทือกพุดซา	กรรมการ
๒๑. นางสาวอุดมลักษณ์	พื้งอารมณ์	กรรมการ
๒๒. หัวหน้างานวิทยบริการ		กรรมการและเลขานุการ

#### งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑. รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ		ประธานกรรมการ
๒. หัวหน้าแผนกงานเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์		กรรมการ
๓. หัวหน้าแผนกงานวิศวกรรมเครือข่าย		กรรมการ
๔. หัวหน้าแผนกงานอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีการศึกษา		กรรมการ
๕. หัวหน้าแผนกงานระบบสารสนเทศเพื่องานบริหาร		กรรมการ
๖. นางสาวอาภาพร	สุประดิษฐ์	กรรมการ
๗. นางจุฑารัตน์	บุญคำ	กรรมการ
๘. นายเชิดชัย	คนรู้	กรรมการ
๙. นายตรีทศ	ศุภกตสันต์	กรรมการ
๑๐. นายปิยวัฒน์	ชัยวงษ์	กรรมการ
๑๑. นางสาวมยุรี	รูนสูงเนิน	กรรมการ
๑๒. นางสาวเมธวดี	กรองโพธิ์	กรรมการ
๑๓. นายวีโรจน์	ธรรมวัตร	กรรมการ
๑๔. นางสาวอาจารย์	จรานูวัฒน์	กรรมการ
๑๕. นายทิวรัช	เมฆวิชัย	กรรมการ
๑๖. นายธีรธรรม	โรจนรุ่งสฤติย์	กรรมการ
๑๗. นายมานิช	อุทรส	กรรมการ
๑๘. หัวหน้างานเทคโนโลยีสารสนเทศ		กรรมการและเลขานุการ

/๔. หัวหน้าแผนกงาน....



มีหน้าที่

๑. มีหน้าที่ดำเนินการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)
๒. ดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๐



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อภิชาติ ตีร์ประเสริฐสิน)

ผู้อำนวยการ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

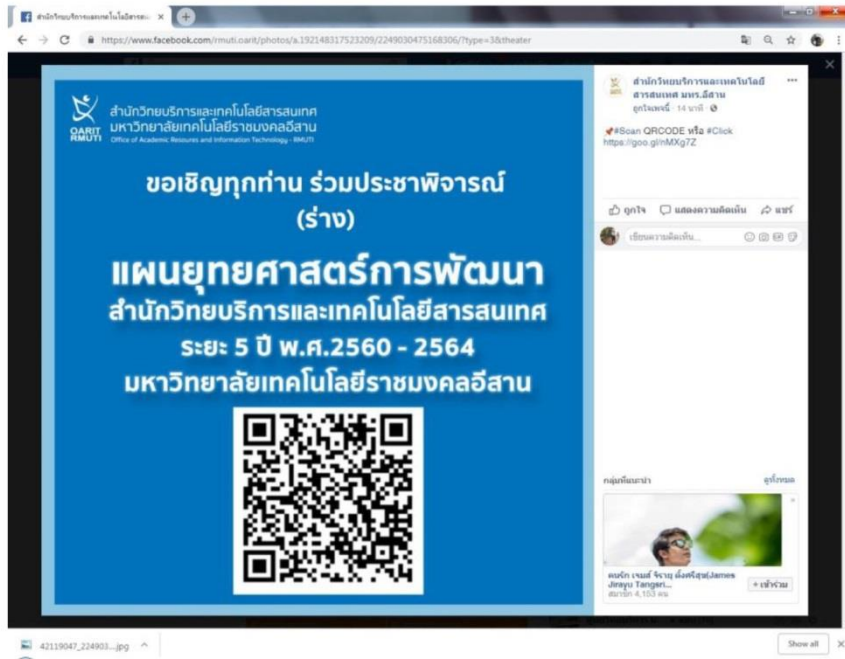
สรุปผลการประชาพิจารณ์แผนยุทธศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)

สรุปผลการประชาพิจารณ์  
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา  
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี  
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564)

ตามที่สำนักได้จัด โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระหว่างวันที่ 19 - 21 มิถุนายน 2560 และได้รับมติพิจารณาอนุมัติร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี จากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสำนัก เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 สำนักดำเนินการประชาพิจารณ์แผนดังกล่าว ผ่าน <http://www.rmuti.ac.th> โดยมีการประชาสัมพันธ์ให้ บุคลากรของสำนัก ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งในและนอกมหาวิทยาลัยร่วมประชาพิจารณ์ โดยดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ



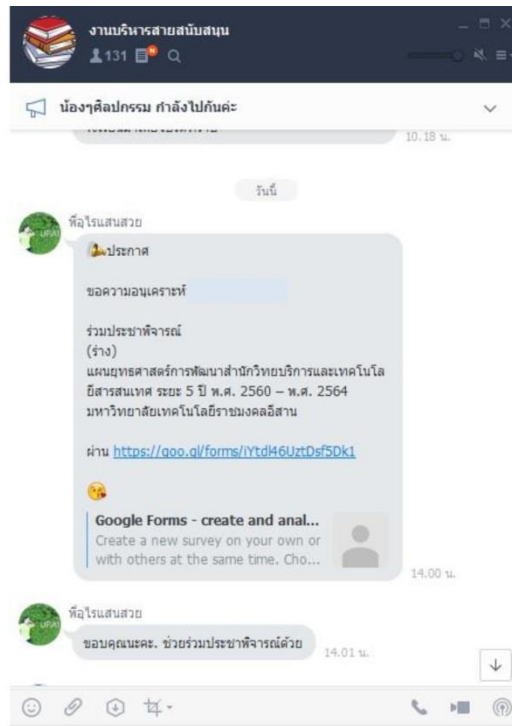
ภาพ การประชาพิจารณ์ผ่าน <http://www.rmuti.ac.th>



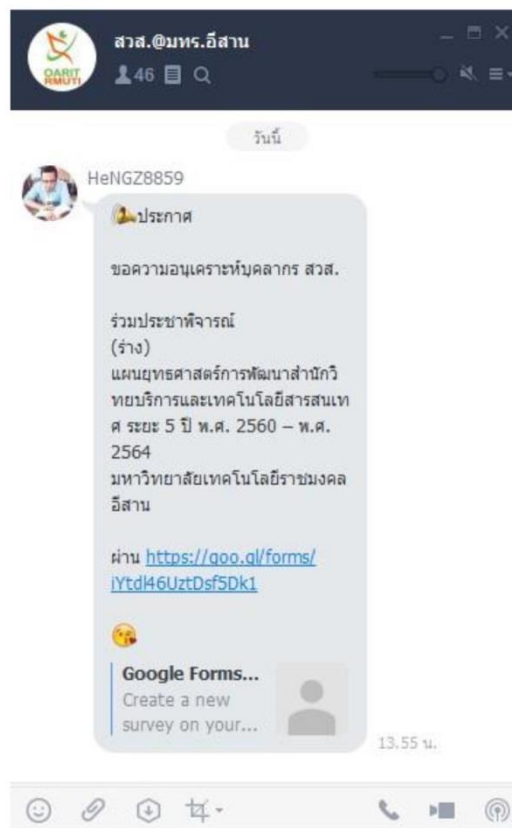
ภาพ ประชาสัมพันธ์ผ่าน Facebook สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (จำนวนผู้ติดตาม ณ วันที่ 19 กันยายน 2561 จำนวน 3,611 คน)



ภาพ ประชาสัมพันธ์ ผ่าน line official account : OARIT : RMUTI (จำนวน accounts ณ วันที่ 19 กันยายน 2561 จำนวน 5,284 accounts)



ภาพ ประชาสัมพันธ์ ผ่าน line มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน กลุ่ม งานบริหารสายสนับสนุน



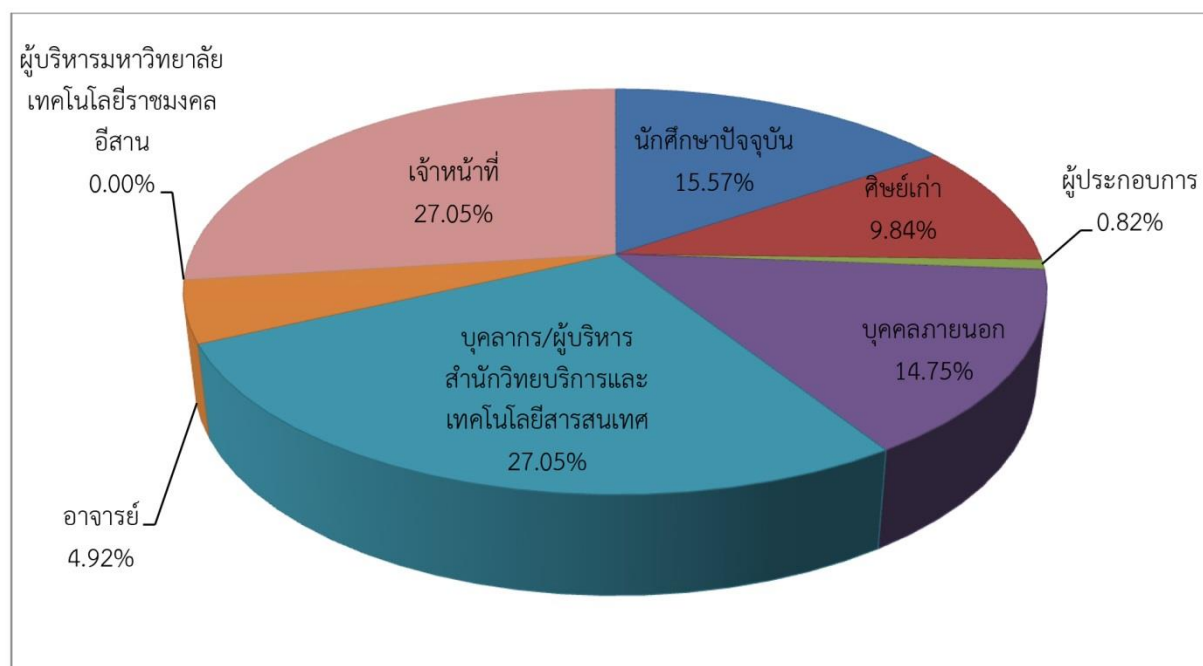
ภาพ ประชาสัมพันธ์ ผ่าน line กลุ่ม สวส.@มทร.อีสาน

### ผลการประชาพิจารณ์

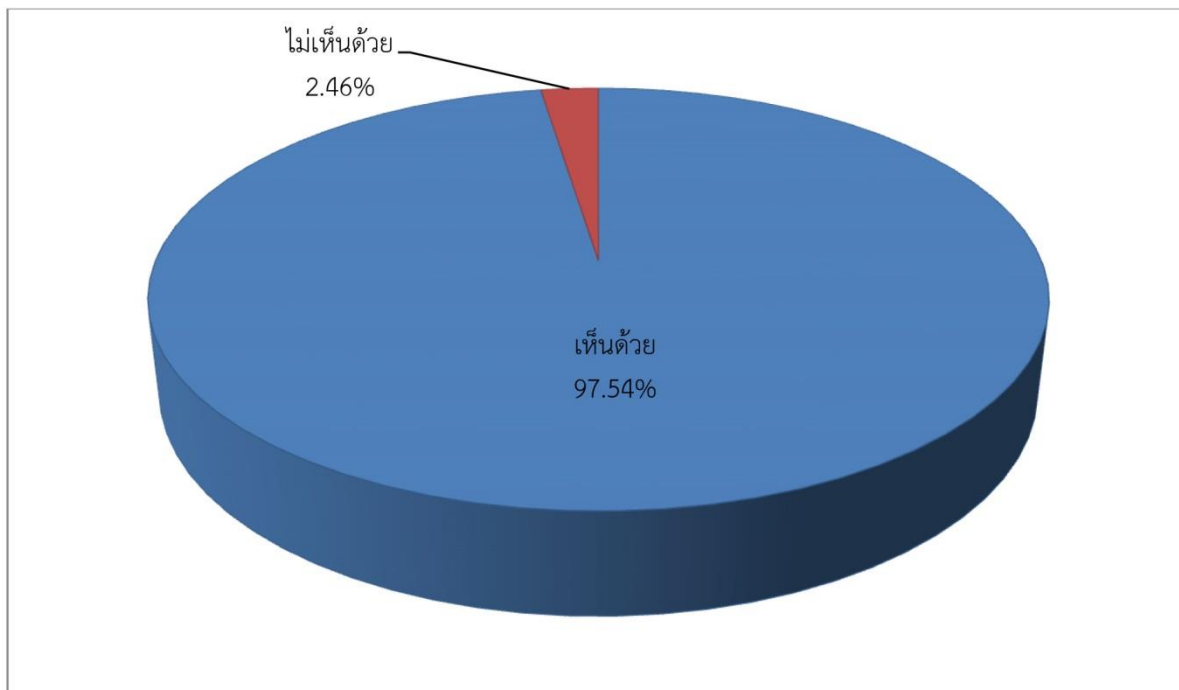
ความคิดเห็นต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์บริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของศูนย์บริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีผู้เข้าร่วมประชาพิจารณ์ทั้งสิ้น 122 คน เห็นด้วย 119 คน ร้อยละ 97.54 ดังนี้

#### ข้อมูลทั่วไป

นักศึกษาปัจจุบัน	จำนวน 19 คน
ศิษย์เก่า	จำนวน 12 คน
ผู้ประกอบการ	จำนวน 1 คน
บุคคลภายนอก	จำนวน 18 คน
เจ้าหน้าที่	จำนวน 33 คน
อาจารย์	จำนวน 6 คน
ผู้บริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	จำนวน 0 คน
บุคลากร/ผู้บริหารศูนย์บริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	จำนวน 33 คน
รวมทั้งสิ้น	จำนวน 122 คน



ความคิดเห็นต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2564) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จากผู้ร่วมประชาพิจารณ์ 122 คน เห็นด้วย 119 คน คิดเป็นร้อยละ 97.54 ไม่เห็นด้วย 3 คน คิดเป็นร้อยละ 2.46



ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

1. อาจมีการทบทวนตัวชี้วัดการผ่านการทดสอบของนักศึกษาให้เป็นเพียงแต่มีจำนวนนักศึกษาที่เข้ามาทดสอบน่าจะเพียงพอ
2. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 (หน้า 21)

ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมาย (ปีงบประมาณ พ.ศ.)			
		2561	2562	2563	2654
6. จำนวนรายวิชาเพื่อใช้ศึกษาโดยเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่เพิ่มขึ้น	วิชา	5	10	15	20

หมายความว่า ปี 2564 สิ้นปีงบประมาณจะมีรายวิชาฯ รวม 50 วิชา เป็นเป้าหมายที่ทำหาย โดยไม่คำนึงถึงงบประมาณ ซึ่งไม่ได้เพิ่มขึ้น ข้อเสนอแนะ ควรปรับลด ปี 62 63 และ 64